

Annexe 3 : tableaux de synthèse des actions par orientations stratégiques

ORIENTATION STRATEGIQUE 1 : Les VAM, un territoire de proximité, structuré par des pôles revitalisés									
ELEMENTS DE DIAGNOSTIC	AFOM	ATTENTES	SOUS-ORIENTATIONS	DECLINAISONS OPERATIONNELLES	NATURE DE L'OPERATION	MAITRISE D'OUVRAGE	TYPE D'ACTION (PROJET OU MATURE)	FICHE ACTION N°	CALENDRIER DE REALISATION
<p>Moins 223 habitants/an en moyenne sur 5 années</p> <p>38% de la population a plus de 60 ans et 15,7% a plus de 75 ans (9,3% en France)</p> <p>40,10% de la population de + de 15 ans sont célibataires, veufs ou divorcés</p> <p>72,6% de la population non scolarisée a un diplôme inférieur au bac</p> <p>Taux de pauvreté important : 18,8%</p> <p>18 680 € : revenu médian assez bas (Normandie : 20 600 € et Orne : 19 530 €) reflet d'une certaine précarité</p> <p>14,78% des actifs sont sans emploi dont 29,34% chez les moins de 24 ans</p> <p>77,9% des déplacements pour se rendre au travail s'effectuent en voiture, 7,6% à pieds et 0,9% en vélo</p> <p>un taux de vacance élevé : 14,88%</p> <p>6 EHPAD, 1 foyer résidence, 1 hôpital, 3 PSLA, 2 maisons de santé, 1 crèche multi-accueil, 8 écoles maternelles et primaires sur 14 sites, 3 collèges, 6 Centres de Loisirs Sans Hébergements, 2 maisons « France Services » et une troisième en cours, 4 médiathèques, 1 école de musique, 1 piscine intercommunale, un relais d'assistantes maternelles intercommunal itinérant...</p> <p>En 2020, 99,2 % de la CdC VAM est couverte en 4G soit 5,7 points de plus qu'en 2017.</p>	<p>Atouts Territoire bien desservi tant au niveau routier que numérique</p> <p>Des pôles ruraux structurants, offrant une diversité de services et d'activités économiques</p> <p>Un service de transport à la demande développé sur l'ensemble du territoire</p> <p>Faiblesses Une armature urbaine qui se fragilise (baisse de population, des emplois et des services)</p> <p>Un territoire vieillissant, socialement vulnérable, au revenu assez faible</p> <p>Faible niveau de qualification des actifs</p> <p>Sous-représentation du secteur tertiaire</p> <p>Très forte dépendance à la voiture individuelle et des besoins importants en déplacement pour accéder à l'emploi et aux services</p> <p>Un réseau de transports interurbains essentiellement destiné au transport scolaire</p> <p>Opportunités Reprise de l'attractivité de certains espaces et pôles ruraux pouvant contribuer au maintien (ou développement) des services et des emplois</p> <p>Hausse globale des revenus du territoire</p> <p>Développement de la filière des services à la personne en lien avec le vieillissement</p> <p>Essor de l'économie résidentielle notamment autour des ser-vices</p> <p>Renforcement des pôles de Gacé et Vimoutiers en faveur d'un maintien, voire d'une amélioration des services</p>	<p>Sociales/Démographiques</p> <p>Maintenir les habitants installés sur le territoire et en attirer de nouveaux dont des jeunes et des cadres</p> <p>Réduire les inégalités sociales de santé,</p> <p>Redensifier les pôles structurants, en faire des pôles dynamiques, vivants, des lieux d'échanges</p> <p>Economiques</p> <p>Augmenter le nombre de services, de commerces et d'emplois</p> <p>Environnementales</p> <p>Limiter les déplacements en automobile pour réduire l'émission de gaz à effet de serre et réduire les frais de déplacements,</p> <p>Permettre aux habitants de contribuer à réduire leurs impacts sur l'environnement et s'investir sur le territoire.</p>	<p>1.1 : Assurer une présence physique des services publics sur le territoire</p>	<p>Aménager et développer un réseau de maisons des VAM dans les 5 pôles du territoire (services techniques et administratifs)</p>	Aménagement de locaux de service attractivité à Vimoutiers	CdC VAM	PROJET		2021
					Aménagement d'une maison des VAM à Sap-en-Auge	CdC VAM	PROJET		2022
					Aménagement d'une maison des VAM au Merlerault	CdC VAM	PROJET		2022
					Aménagement d'une maison des VAM à Gacé	CdC VAM	PROJET		2023
					Construction d'un centre technique intercommunal à Gacé	CdC VAM	PROJET		Etudes préalables : 2023 Travaux : 2024
					Aménagement d'un espace France Services Ste Gauburge	CdC VAM	MATURE	1.1.1	2021
					Aménagement d'un espace de coworking/tiers lieux à Gacé	CdC VAM	PROJET		2022
					Soutenir la construction d'une nouvelle gendarmerie	Orne Habitat	MATURE	1.1.2	2021
					Recruter un chargé de projet "PVD"	CdC VAM	MATURE	1.1.3	2021
					Recruter un "Manager du commerce"	CdC VAM	MATURE	1.1.4	2021
			Recruter un animateur "PAT"	CdC VAM	MATURE	1.1.5	2021		
			Recruter un conseiller numérique	CdC VAM	MATURE	1.1.6	2021		
			<p>1.2 : Structurer une offre de services à la population diversifiée</p>	<p>Développer l'offre de santé</p>	Agrandissement du PSLA Vimoutiers	CdC VAM	PROJET		2022-2023
					Extension du PSLA Gacé	CdC VAM	PROJET		2022-2023
					Installation d'une télécabine de consultation à Gacé	CdC VAM	PROJET		2022
					Réhabilitation de l'ancien EHPAD à Echauffour et aménagement d'une maison médicale	Echauffour	PROJET		2022
					Equiper les pôles de santé et les maisons de santé de matériels permettant les téléconsultations	CdC VAM	PROJET		2022
					Développer le transport à la demande et solidaire	CdC VAM	PROJET		2021-2026
					Développer le covoiturage (aménagement des abords des aires)	CdC VAM	PROJET		2021-2026
					Définir un projet culturel favorisant l'accès à la culture et à la musique	CdC VAM	PROJET		2022
<p>Développer une mobilité alternative à l'autosolisme</p>	<p>Accompagner le développement de services en faveur de l'enfance, de la jeunesse et de la silver-économie</p>	Recrutement d'un médiateur culturel	CdC VAM	PROJET		2022			
		Création d'une structure d'accueil collective petite enfance (secteur Gacé)	CdC VAM	PROJET		2023			

ORIENTATION STRATEGIQUE 1 : Les VAM, un territoire de proximité, structuré par des pôles revitalisés

ELEMENTS DE DIAGNOSTIC	AFOM	ATTENTES	SOUS-ORIENTATIONS	DECLINAISONS OPERATIONNELLES	NATURE DE L'OPERATION	MAITRISE D'OUVRAGE	TYPE D'ACTION (PROJET OU MATURE)	FICHE ACTION N°	CALENDRIER DE REALISATION
<p>Opportunités Dynamiques démographiques en faveur du développement de l'économie résidentielle</p> <p>Développement des mobilités douces notamment via la réali-sation de voies cyclables</p> <p>Menaces Importance des mobilités et besoins en énergies fossiles</p> <p>Vieillessement de la population posant des enjeux de mobilité, d'accès aux soins et d'adaptation de l'offre de services et de logements</p> <p>Un taux de vacance qui s'accroît dans les centres-villes et qui pourrait renforcer leur perte d'attractivité et leur déclin démographique</p> <p>Déclin démographique avec un vieillissement de la population et potentielles menaces sur l'équilibre actifs/inactifs</p> <p>Des besoins de mobilités importants renforcés par l'attractivité des territoires ruraux impliquant des temps et des coûts d'accès aux services</p> <p>Dépendance à la voiture individuelle dans un contexte global de hausse des coûts de l'énergie</p> <p>Vieillessement des professionnels de santé</p> <p>Refonte du découpage cantonal menaçant l'offre de services publics des chefs-lieux de canton</p>	<p>Opportunités Dynamiques démographiques en faveur du développement de l'économie résidentielle</p> <p>Développement des mobilités douces notamment via la réali-sation de voies cyclables</p> <p>Menaces Importance des mobilités et besoins en énergies fossiles</p> <p>Vieillessement de la population posant des enjeux de mobilité, d'accès aux soins et d'adaptation de l'offre de services et de logements</p> <p>Un taux de vacance qui s'accroît dans les centres-villes et qui pourrait renforcer leur perte d'attractivité et leur déclin démographique</p> <p>Déclin démographique avec un vieillissement de la population et potentielles menaces sur l'équilibre actifs/inactifs</p> <p>Des besoins de mobilités importants renforcés par l'attractivité des territoires ruraux impliquant des temps et des coûts d'accès aux services</p> <p>Dépendance à la voiture individuelle dans un contexte global de hausse des coûts de l'énergie</p> <p>Vieillessement des professionnels de santé</p> <p>Refonte du découpage cantonal menaçant l'offre de services publics des chefs-lieux de canton</p>		<p>1.3 : Proposer des infrastructures performantes</p>	Moderniser les bâtiments scolaires pour les rendre accessibles sur les plans physique, numérique, ...	Rendre l'école primaire de Gacé entièrement accessible	CdC VAM	MATURE	1.3.1	2021
					Modernisation de l'école primaire de Sainte Gauburge Sainte Colombe (construction d'une garderie, d'un espace déjeuner et aménagement d'une nouvelle cours de récréation)	CdC VAM	PROJET		2022-2023
				Moderniser les équipements sportifs existants et aménager de nouveaux lieux à vocation sportive pour maintenir la diversité des activités sportives, encourager la pratique d'activités sportives, comme atout santé et lien social	Modernisation de la piscine intercommunale	CdC VAM	MATURE	1.3.2	2021
					Rénovation du tennis couvert à Gacé	Gacé	PROJET		2023
					Rénovation des tribunes et des vestiaires du stade de foot	Vimoutiers	PROJET		2022
					Création d'une aire intergénérationnelle / espace de jeux nouveaux	Le Merlerault	PROJET		2022
				Moderniser les équipements socio-culturels	Rénovation et modernisation de la MJC de Vimoutiers	Vimoutiers	PROJET		2023
				Accompagner l'aménagement d'espaces polyactivités, intergénérationnels, modulables en fonction des événements	Réhabilitation de la halle du Pays d'Auge pour en faire une salle de spectacles multi-fonctionnelles et de cinéma	Vimoutiers	PROJET		Etudes de faisabilité : fin 2021 - début 2022 Investissement : 2024
				Favoriser la dématérialisation des services publics		CdC VAM, collectivités	PROJET		2022
				Utiliser les réseaux sociaux pour échanger, communiquer, impliquer, attirer	Recruter un conseiller numérique	CdC VAM, collectivités	PROJET		2022

ORIENTATION STRATEGIQUE 2 : Les VAM, un territoire vert, révélateur d'un cadre de vie, qui vise la neutralité carbone et encourage le développement de systèmes circulaires

ELEMENTS DE DIAGNOSTIC	AFOM	ATTENTES	SOUS-ORIENTATIONS	DECLINAISONS OPERATIONNELLES	NATURE DE L'OPERATION	MAITRISE D'OUVRAGE	TYPE D'ACTION (PROJET OU MATURE)	FICHE ACTION N°	CALENDRIER DE REALISATION
<p>Environnement/Agriculture +A4:A35 Surfaces totales : 51 792 ha dont - 82% de surfaces agricoles - 14% de surfaces boisées - 4% de surfaces artificialisées - 1% de surfaces naturelles et en eau 62% des surfaces PAC en prairies Augmentation dde la SAU par exploitations : + 63% entre 1988 et 2010 Une grande densité de continuités écologiques; cours d'eau et zones humides enrichissent le territoire 4 zones Natura 2000 2 arrêtés de protection de biotope L'agriculture biologique : 10 % de la SAU, contre 5,7 % pour l'Orne 7 AOP et 4 IGP 160 installations pour la protection de l'environnement Une production de déchets importantes et un coût de tri élevé Une taxe sur les activités polluantes (TGAP) multipliée par 4 en 20 ans 4 PLU, 1 POS et 4 cartes communales Socio-démographique 40,10% de la population de + de 15 ans sont célibataires, veufs ou divorcés Taux de pauvreté important : 18,8% 18 680 € : revenu médian assez bas (Normandie : 20 600 € et Orne : 19 530 €) reflet d'une certaine précarité 14,78% des actifs sont sans emploi dont 29,34% chez les moins de 24 ans -43% d'exploitations entre 1988 et 2010 77,9% des déplacements pour se rendre au travail s'effectuent en voiture, 7,6% à pieds et 0,9% en vélo un taux de vacance élevé : 14,88% un parc de logement vieillissant : 67% du parc ont été construits avant 1970 14 % des emplois dans l'agriculture (Orne : 7,46 % et Normandie : 3,46 %) 24,1 % des emplois dans l'industrie contre 12,1 % en France</p>	<p>Atouts</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un patrimoine naturel et architectural riche, et préservé (quelques outils réglementaires), marqueurs des histoires locales et nationales - Des eaux de relativement bonne qualité - Un fort potentiel sur le bois énergie - Présence d'une offre locative sociale importante à Vimoutiers et Gacé, pôles de services et d'emplois - Présence de filières agricoles de qualité, - Un attrait touristique indéniable (AOP/IGP, AB, tourisme de terroir, chemins de randonnée) - Taux de motorisation élevé lié à l'absence de transports collectifs à destination des actifs - Un service de transport à la demande développé sur l'ensemble du territoire <p>Faiblesses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Importance et faibles baisses des consommations énergétiques et émissions de GES des secteurs de l'habitat et des transports qui représentent une part élevée - Production importante de déchets au Nord du territoire - Une armature urbaine qui se fragilise (baisse de population) - Un territoire vieillissant, socialement vulnérable, au revenu assez faible - Une vacance très importante liée à l'ancienneté du parc et des logements de grandes tailles, inadaptés à la structuration sociale du territoire - Diminution des installations agricoles <p>Opportunités</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un cadre de vie globalement bien préservé en faveur de l'attractivité résidentielle et touristique - Un patrimoine naturel et bâti à valoriser pour le développement du tourisme - Des perspectives de développement de la filière bois énergie - Des actions en faveur d'une réduction des déchets - Reprise de l'attractivité de certains espaces et pôles ruraux pouvant contribuer au maintien (ou développement) des services et des emplois - Hausse globale des revenus du territoire - Un parc de logements vacants en ville pouvant devenir un levier pour l'attractivité des centres dans le cadre de politique d'améliorations/rénovation (ex : OPAH) - Agriculture : développement du bio, des circuits courts et des productions de qualité - Une filière bois à développer - Un potentiel de tourisme vert <p>Menaces</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tendance à la disparition du maillage bocager du fait de la modification des modes d'exploitation - Importance des mobilités et besoins en énergies fossiles - Un taux de vacance qui s'accroît dans les centres-villes et qui pourrait renforcer leur perte d'attractivité et leur déclin démographique - Peu de moyens financiers pour améliorer la performance énergétique des logements - Fragilisation du tissu industriel - Secteur agricole influencé par les territoires proches et dépendant des marchés mondiaux, développement des cultures céréalières menaçant les paysages de bocage typiques et porteur d'une identité touristique forte - Déclin démographique avec un vieillissement de la population et potentielles menaces sur l'équilibre actifs/inactifs 	<p>Environnementales</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diminuer la quantité de déchets produites/habitants - Diminuer les coûts liés au traitement des déchets - Diminuer les émissions de gaz à effet de serre - Diminuer la consommation énergétique des bâtiments publics et des logements - Maintenir voire augmenter le linéaire de haies - augmenter la part des énergies renouvelables dans la production de chaleur - Maintenir la Haute Valeur Naturelle du Territoire - Diminuer les pollutions diffuses par temps de pluie - diminuer les dernières pollutions ponctuelles des cours d'eau - restaurer les fonctionnalités des cours d'eau et des zones humides <p>Socio/démographiques</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diminuer la vacance dans les pôles <p>Economiques</p> <ul style="list-style-type: none"> - Diversifier et augmenter le revenu des exploitants agricoles - Créer de nouveaux emplois 	<p>2.1 : réduire et valoriser les déchets</p>	<p>Réduire les déchets</p> <p>Plan de sensibilisation à la réduction des déchets Recrutement de services civiques "léopards du tri" + agent ambassadeur du tri</p>	CdC VAM	PROJET		2021	
	<p>Améliorer la collecte</p> <p>Amélioration du fonctionnement des déchetteries Nouveau schéma d'implantation des plateformes de tri des points d'apport volontaire</p> <p>Création d'aires d'apports volontaires de déchets (Le Merlerault-Echauffour, La Trinité-des-Laitiers, Ponchardon, Coulmer, Croisille et Résenlieu... Achat de composteurs individuels</p>	CDC VAM		PROJET		2022			
	<p>Valoriser les déchets</p> <p>Evaluation des potentiels de valorisation des déchets (réemploi, valorisation énergétique, ...)</p>	CDC VAM		PROJET		2022			
	<p>Assurer la mise en œuvre des dispositifs d'accompagnement disponibles pour le territoire : études, conseils, ingénierie, ... ; capitaliser et diffuser pour essaimer</p> <p>Réalisation d'audits énergétiques (AMI SEQUOIA avec le P2AO)</p>	PETR P2AO		MATURE		fin 2021			
	<p>Mise en place d'une ORT à Vimoutiers et Gacé</p>	CdC VAM		PROJET		Début 2023			
	<p>Mise en place du SARE en lien avec l'OPAH</p>	CdC VAM		PROJET		fin 2021			
	<p>Prestation d'un économe de flux en vue</p>	CdC VAM		PROJET		2022			
	<p>Rénovation énergétique du siège administratif de la CdC et agrandissement des locaux</p>	CDC VAM		PROJET					
	<p>Rénovation de l'ancienne école communale en 2 logements locatifs</p>	Godisson		MATURE	2.2.1	2021			
	<p>Rénovation de la toiture du centre socio-culturel de Gacé</p>	CDC VAM		PROJET		2022			
<p>Rénovation énergétique de la halle de sports de Gacé</p>	CDC VAM	PROJET		2022					
<p>Rénovation énergétique du complexe culturel le tahiti de Gacé</p>	Gacé	PROJET		2022					
<p>Isolation et remplacement des ouvrants de la mairie de Guerquesalles</p>	GUERQUESALLES	PROJET		2021					
<p>Rénovation de la salle polyvalente de Nonant-le-Pin</p>	NONANT-LE-PIN	PROJET		2022					
<p>Rénovation énergétique des écoles publiques de Vimoutiers, Sap-en-Auge, Echauffour, Nonant-le-Pin, Gacé</p>	CdC VAM	PROJET		à partir de 2022					
<p>Remplacement des ouvrants de la mairie de Roiville</p>	ROIVILLE	PROJET		2020					
			<p>2.2 : Rénover le bâti public et privé (thermique / énergétique)</p>	<p>Entreprendre les travaux de rénovation énergétique des bâtiments publics</p>					

ORIENTATION STRATEGIQUE 2 : Les VAM, un territoire vert, révélateur d'un cadre de vie, qui vise la neutralité carbone et encourage le développement de systèmes circulaires

ELEMENTS DE DIAGNOSTIC	AFOM	ATTENTES	SOUS-ORIENTATIONS	DECLINAISONS OPERATIONNELLES	NATURE DE L'OPERATION	MAITRISE D'OUVRAGE	TYPE D'ACTION (PROJET OU MATURE)	FICHE ACTION N°	CALENDRIER DE REALISATION
			2.2 : Rénover le bâti public et privé (thermique / énergétique)		Opération de démolition-reconstruction de logements sociaux à Vimoutiers	Bailleurs sociaux	PROJET		Programme 2021-2025
				Soutenir les opérations de rénovation énergétique de l'habitat et des petits locaux tertiaires	Opération de rénovation de logements sociaux à Gacé	Bailleurs sociaux	PROJET		
					Mise en place de l'OPAH et du SARE	CdC VAM	MATURE	2.2.2	fin 2021
				Encourager les opérations de mutualisation en faveur de la transition énergétique (ex : audits énergétiques, ...)	Proposer la réalisation groupée d'audits énergétiques des bâtiments publics à l'échelle de la CdC - capitaliser sur l'AMI SEQUOIA	CDC VAM	PROJET		2022
				Recenser le potentiel des ressources naturelles locales et le valoriser	Réalisation d'études complémentaires au PLUI	CDC VAM	PROJET		2022
			2.3 Accompagner le développement des énergies renouvelables		Valoriser les énergies renouvelables dans les projets publics : remplacement des systèmes de chauffage fioul, gaz par des systèmes de chauffage bois, encourager le développement de panneaux solaires sur des friches industrielles peu reconvertisibles ...	CdC VAM / Commune de Pontchardon	PROJET		2023
				Accompagner la structuration d'une filière bois locale		CDC VAM	PROJET		2023
			2.4 : Gérer et promouvoir les qualités paysagères et écologiques du territoire		Synthétiser et porter à la connaissance des habitants et des acteurs la diversité paysagère et écologique du territoire : recenser, évaluer, protéger, et la valoriser auprès des habitants.	CDC VAM	PROJET		2023
				Maintenir une agriculture préservant les ressources naturelles et faunistiques		CDC VAM	PROJET		2022
			2.5 : Préserver les milieux aquatiques, les zones humides et prévenir les inondations		Entretien des cours d'eau et restaurer la fonction bocagère	réalisation de diagnostics bocagers programmes de restauration du bocage et de bandes enherbées programmes de restauration des cours d'eau et des zones humides	Syndicat Mixte du bassin de la dives Syndicat Mixte du bassin versant de la Touques	PROJET	
				Restaurer la continuité écologique des cours d'eau	réalisation d'effacement d'ouvrages réalisation de passes à poissons	Syndicat de la Risle et de la Charentonne	PROJET		
				Protéger la ressource en eau potable	assainissement		PROJET		

ORIENTATION STRATEGIQUE 2 : Les VAM, un territoire vert, révélateur d'un cadre de vie, qui vise la neutralité carbone et encourage le développement de systèmes circulaires

ELEMENTS DE DIAGNOSTIC	AFOM	ATTENTES	SOUS-ORIENTATIONS	DECLINAISONS OPERATIONNELLES	NATURE DE L'OPERATION	MAITRISE D'OUVRAGE	TYPE D'ACTION (PROJET OU MATURE)	FICHE ACTION N°	CALENDRIER DE REALISATION	
			2.5 : Préserver les milieux aquatiques, les zones humides et prévenir les inondations	Sensibiliser et informer sur le grand cycle de l'eau	sensibilisation sur le grand cycle de l'eau auprès des élus des communes du territoire des Contrats "Eau et Climat"	Syndicat Mixte du bassin de la dives Syndicat Mixte du bassin versant de la Touques Syndicat de la Risle et de la Charentonne	PROJET		à partir de 2022	
				Prévenir les inondations	Etudier le risque "Inondation" sur l'ensemble du territoire intercommunal		CdC VAM	PROJET		à partir de 2022
						Intégrer le risque Inondation dans l'OPAH		CdC VAM	MATURE	
					Restauration et requalification des berges de la Vie pour en faire un espace public de quiétude	Vimoutiers	MATURE	2.5.1	études de faisabilité : fin 2021	

ORIENTATION STRATEGIQUE 3 : les VAM, un territoire à la reconquête de ses productions agricoles

ELEMENTS DE DIAGNOSTIC	AFOM	ATTENTES	SOUS-ORIENTATIONS	DECLINAISONS OPERATIONNELLES	NATURE DE L'OPERATION	MAITRISE D'OUVRAGE	TYPE D'ACTION (PROJET OU MATURE)	FICHE ACTION N°	CALENDRIER DE REALISATION
<p>Environnement/Agriculture</p> <p>Surfaces totales : 51 792 ha dont - 82% de surfaces agricoles - 14% de surfaces boisées - 4% de surfaces artificialisées - 1% de surfaces naturelles et en eau</p> <p>62% des surfaces PAC en prairies</p> <p>Augmentation dde la SAU par exploitations : + 63% entre 1988 et 2010</p> <p>L'agriculture biologique : 10 % de la SAU, contre 5,7 % pour l'Orne</p> <p>7 AOP et 4 IGP</p> <p>Socio-démographique</p> <p>Moins 223 habitants/an en moyenne sur 5 années</p> <p>38% de la population a plus de 60 ans</p> <p>40,10% de la population de + de 15 ans sont célibataires, veufs ou divorcés</p> <p>72,6% de la population non scolarisée a un diplôme inférieur au bac</p> <p>Taux de pauvreté important : 18,8%</p> <p>18 680 € : revenu médian assez bas (Normandie : 20 600 € et Orne : 19 530 €) reflet d'une certaine précarité</p> <p>-43% d'exploitations entre 1988 et 2010</p> <p>14 % des emplois dans l'agriculture (Orne : 7,46 % et Normandie : 3,46 %)</p> <p>24,1 % des emplois dans l'industrie contre 12,1 % en France</p> <p>Présence de quelques entreprises agroalimentaires (SOCOPA, Les traiteurs de la Touques, Les éleveurs de la Charentonne), un abattoir de volailles à agrandir et moderniser</p> <p>Développement de fermes laitières à Camembert et d'ateliers de transformation et de fabrication de Camembert</p>	<p>Atouts</p> <ul style="list-style-type: none"> - Des pôles ruraux structurants, offrant une diversité de services et d'activités économiques, importants pour les activités agricoles - Un patrimoine naturel et architectural riche, et préservé (quelques outils réglementaires), marqueurs des histoires locales et nationales - Un attrait touristique indéniable (AOC/AOP, AB, tourisme de terroir, chemins de randonnée) <p>Faiblesses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un territoire vieillissant, socialement vulnérable, au revenu assez faible - Diminution des installations agricoles - Des besoins importants en déplacement pour accéder à l'emploi et aux services <p>Opportunités</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un cadre de vie globalement bien préservé en faveur de l'attractivité résidentielle et touristique - Un patrimoine naturel et bâti à valoriser pour le développement du tourisme - Des perspectives de développement de la filière-bois énergie - Reprise de l'attractivité de certains espaces et pôles ruraux pouvant contribuer au maintien (ou développement) des services et des emplois - Agriculture : développement du bio, des circuits courts et des productions de qualité <p>Menaces</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tendance à la disparition du maillage bocager du fait de la modification des modes d'exploitation - Fragilisation du tissu industriel - Secteur agricole influencé par les territoires proches et dépendant des marchés mondiaux, développement des cultures céréalières menaçant les paysages de bocage typiques et porteurs d'une identité touristique forte 	<p>Environnementales</p> <ul style="list-style-type: none"> - Maintenir le faible niveau d'artificialisation des terres agricole - Maintenir voire augmenter le linéaire de haies / vergers - Augmenter le nombre d'exploitations en AB - Maintenir les exploitations agricoles - Diminuer la production de déchets alimentaires dans la restauration scolaire <p>Socio-démographiques</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réduire les maladies chroniques liées à la malnutrition - Augmenter le nombre d'emplois « indirects » <p>Economiques</p> <ul style="list-style-type: none"> - Augmenter le niveau de revenu des agriculteurs (diversification des activités, vente en circuit court, ...) - Augmenter la part des produits locaux dans la restauration scolaire - Augmenter le nombre d'emplois « indirects » 	<p>3.1 : se doter d'outils réglementaires et/ou de préconisations en matière d'aménagement du territoire, de protection des ressources agricoles, paysagères et environnementales</p>	Elaborer un Plan Local de l'Urbanisme Intercommunal	PLUI VAM	CDC VAM	PROJET		2022 à 2026
				Elaborer une charte paysagère / un plan paysage	Réalisation d'un plan paysage	CDC VAM	PROJET		2024
			<p>3.2 : mettre en place un projet alimentaire de territoire</p>		Recrutement d'un chargé de projet "PAT"	CDC VAM	MATURE	1.1.5	2021
					Mise en place de petits déjeuners à l'école	CDC VAM	MATURE	3.2.1	13/09/2021
					Mise en place d'un projet pédagogique et éducatif pluri-annuel sur la nutrition/santé/éducation au goût/sport	CDC VAM	PROJET		2022
					Création d'un marché couvert avec valorisation et vente directe de produits locaux - Réhabilitation de la halle au beurre	Gacé	PROJET		2022-2023
			<p>3.3 : accompagner la reprise/transmission d'exploitations agricoles préservant les qualités environnementales du territoire</p>				PROJET		
				Maintenir les équipements agroalimentaires existants (Construire un nouvel abattoir de volailles à Gacé)	Construction d'un nouvel abattoir de Volailles à Gacé	CDC VAM	MATURE	3.4.1	2021-2022
			<p>3.4 : accompagner la structuration de filières agricoles locales</p>						
				Accompagner le développement de nouvelles fermes laitières		CDC VAM	PROJET		

ORIENTATION STRATEGIQUE 4 : Les VAM, un îlot de « bien-être » pour ses habitants et les touristes

ELEMENTS DE DIAGNOSTIC	AFOM	ATTENTES	SOUS-ORIENTATIONS	DECLINAISONS OPERATIONNELLES	NATURE DE L'OPERATION	MAITRISE D'OUVRAGE	TYPE D'ACTION (PROJET OU MATURE)	FICHE ACTION N°	CALENDRIER DE REALISATION
<p>moins 223 habitants/an en 5 ans</p> <p>38 % de la population a plus de 60 ans (indice de vieillissement : 150 contre 80 pour la France)</p> <p>40,10 % de la population de + de 15 ans sont célibataires, veufs(ves) ou divorcés,</p> <p>72,6 % de la population non scolarisée a un diplôme inférieur au bac,</p> <p>près de 15% des actifs sont sans emploi et 29,34 % chez les moins de 24 ans.</p> <p>Les cadres sont peu nombreux : 2,7 % de la population (9,4 % en France)</p> <p>Revenu médian disponible par unité de consommation bas : 18 680 € (Normandie : 20 600 € et Orne : 19 530 €)</p> <p>6 EHPAD, 1 foyer résidence, 1 hôpital, 3 PSLA, 2 maisons de santé, 1 crèche multi-accueil, 8 écoles maternelles et primaires sur 14 sites, 3 collèges, 6 Centres de Loisirs Sans Hébergements, 2 maisons « France Services » et une troisième en cours, 4 médiathèques, 1 école de musique, 1 piscine intercommunale, un relais d'assistantes maternelles intercommunal itinérant...</p> <p>9 753 logements dont : 83,5 % sont des maisons 66,2 % ont été construits avant 1970. 67,23 % sont occupés par des propriétaires occupants,</p> <p>taux de vacance : 14,9 % (8,2 % en France).</p> <p>238 commerces</p> <p>Résidences secondaires : 14,5% du parc de logements</p> <p>L'agriculture biologique : 10 % de la SAU (5,7 % pour l'Orne)</p> <p>Nombreux producteurs et transformateurs en circuits</p> <p>7 AOC et 4 IGP en production cidricole et fromagère</p> <p>Fleurion du cheval de course: nombreux haras et meilleurs drivers et entraîneurs internationaux</p> <p>Camembert : village de notoriété mondiale</p> <p>plusieurs petits sites touristiques</p> <p>un manque d'infrastructures de loisirs et restauration</p> <p>77,9% des déplacements pour se rendre au travail s'effectuent en voiture, 7,6% à pieds et 0,9% en vélo</p>	<p>Atouts</p> <ul style="list-style-type: none"> - Territoire bien desservi tant au niveau routier que numérique - Des pôles ruraux structurants, offrant une diversité de services et d'activités économiques - Un patrimoine naturel et architectural riche, et préservé (quelques outils réglementaires), marqueurs des histoires lo-cales et nationales - Présence d'une offre locative sociale importante à Vimoutiers et Gacé, pôles de services et d'emplois - Présence de filières agricoles de qualité - Un attrait touristique indéniable (AOP/IGP, tourisme de terroir, chemins de randonnée) - Taux de motorisation élevé lié à l'absence de transports collectifs à destination des actifs <p>Faiblesses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Importance et faibles baisses des consommations énergétiques et émissions de GES des secteurs de l'habitat et des transports qui représentent une part élevée - Une armature urbaine qui se fragilise (baisse de population) - Un territoire vieillissant, socialement vulnérable, au revenu assez faible - Une vacance très importante liée à l'ancienneté du parc et des logements de grandes tailles, inadaptés à la structuration sociale du territoire - Sous-représentation du secteur tertiaire - Très forte dépendance à la voiture individuelle et des besoins importants en déplacement pour accéder à l'emploi et aux services <p>Opportunités</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un cadre de vie globalement bien préservé en faveur de l'attractivité résidentielle et touristique - Un patrimoine naturel et bâti à valoriser pour le développement du tourisme - Reprise de l'attractivité de certains espaces et pôles ruraux pouvant contribuer au maintien (ou développement) des services et des emplois - Hausse globale des revenus du territoire - Un parc de logements vacants en ville pouvant devenir un levier pour l'attractivité des centres dans le cadre de politique d'améliorations/rénovation (ex : OPAH) - Agriculture : développement du bio, des circuits courts et des productions de qualité - Un potentiel de tourisme vert - Développement de la filière des services à la personne en lien avec le vieillissement - Essor de l'économie résidentielle notamment autour des services - Renforcement des pôles de Gacé et Vimoutiers en faveur d'un maintien, voire d'une amélioration des services - Dynamiques démographiques en faveur du développement de l'économie résidentielle - Développement des mobilités douces notamment via la réalisation de voies cyclables <p>Menaces</p> <ul style="list-style-type: none"> - Importance des mobilités et besoins en énergies fossiles - Vieillesse de la population posant des enjeux de mobilité, d'accès aux soins et d'adaptation de l'offre de services et de logements - Un taux de vacance qui s'accroît dans les centres-villes et qui pourrait renforcer leur perte d'attractivité et leur déclin démographique - Peu de moyens financiers pour améliorer la performance énergétique des logements - Fragilisation du tissu industriel - Secteur agricole influencé par les territoires proches et dépendant des marchés mondiaux, développement des cultures céréalières menaçant les paysages de bocage typiques et porteur d'une identité touristique forte - Déclin démographique avec un vieillissement de la population et potentielles menaces sur l'équilibre actifs/inactifs - Des besoins de mobilités importants renforcés par l'attractivité des territoires ruraux impliquant des temps et des coûts d'accès aux services - Dépendance à la voiture individuelle dans un contexte global de hausse des coûts de l'énergie - Vieillesse des professionnels de santé - Refonte du découpage cantonal menaçant l'offre de services publics des chefs-lieux de canton 	<p>Sociales</p> <ul style="list-style-type: none"> - Accroître le nombre d'habitants dans les pôles - Diminuer le nombre de logements vacants dans les pôles - Augmenter la part des jeunes ménages dans la population - Augmenter le nombre d'événements et manifestations sur les espaces publics <p>Economiques</p> <ul style="list-style-type: none"> - Augmenter la fréquentation touristique sur le territoire (chez les hébergeurs, restaurateurs, lieux de visite) - Diminuer la facture énergétique des ménages <p>Environnementales</p> <ul style="list-style-type: none"> - Réduire l'émission de gaz à effet de serre - Diminuer le taux de motorisation / Augmenter la part des déplacements à vélo 	<p>4.1 : Favoriser le développement d'un habitat adapté à l'accueil de populations sur les pôles</p>	Inciter à la rénovation de l'habitat privé	Mise en place d'une OPAH et du SARE	CdC VAM	MATURE	4.1.1	2022
				Mise en place d'une ORT à Vimoutiers et à Gacé	CdC VAM Villes de Vimoutiers et de Gacé	PROJET		2022	
				Lancer des programmes de modernisation avec les bailleurs sociaux	Opération de démolition-reconstruction de logements sociaux à Vimoutiers	Bailleurs sociaux (Orne Habitat)	PROJET		fin 2021-2024
				Opération de rénovation de logements sociaux à Gacé	Bailleurs sociaux	PROJET			
				Création d'un hébergement pour personnes âgées	EPF Normandie Bailleur social	MATURE		septembre 2021 (démolition) Reconstruction/réhabilitation (début 2022)	
				Soutenir les projets de réhabilitation du patrimoine immobilier offrant de nouveaux logements dans les pôles pour accueillir des familles, des jeunes et des personnes âgées des personnes âgées autonomes	Réhabilitation de l'ancien EHPAD	Echauffour	PROJET		2022
				Création d'un FJT dans l'ancienne gendarmerie	Gacé	PROJET		2023	
				Réhabilitation de bâtiments à usage d'habitation - Place du marché	Sap-en-Auge	PROJET		2026	
				Favoriser le développement de lotissements dans les zones à urbaniser	Construction du lotissement "la maldrière" - tranche 2 de 22 lots	Gacé	PROJET		2024
				Mettre en place une Opération de Revitalisation de Territoire à Vimoutiers et à Gacé	Mise en place d'une ORT à Vimoutiers et à Gacé	CdC VAM Villes de Vimoutiers et de Gacé	PROJET		2022
				<p>4.2 : Aménager les bourgs, les espaces publics, les artères routières et fluviales et une aire de grand passage d'intérêt départemental</p>	Aménagement de bourg - Echauffour	CDC VAM	MATURE	4.2.1	2021
					Aménagement de bourg - Camembert	Camembert	PROJET		2023
					Aménagement de bourg - Phase 1	LE MERLERAULT	PROJET		2022
Aménagement de bourg - Phase 2	LE MERLERAULT	PROJET			2024				
Création d'une voie douce sécurisée pour accès aux services de proximité - rue du commerce à Sap En Auge	Sap-en-Auge	PROJET			2022				
Aménagement de bourg - Ste Gauburge	Sainte- Gauburge-sainte-Colombe	PROJET			2022				
Revitalisation du bourg - les abords à Sap-en-Auge	Sap-en-Auge	PROJET			2023				
Restauration et requalification des berges de la Vie pour en faire un espace public fonctionnel et convivial	Vimoutiers	MATURE	4.2.2	études de faisabilité : fin 2021					

ORIENTATION STRATEGIQUE 4 : Les VAM, un îlot de « bien-être » pour ses habitants et les touristes

ELEMENTS DE DIAGNOSTIC	AFOM	ATTENTES	SOUS-ORIENTATIONS	DECLINAISONS OPERATIONNELLES	NATURE DE L'OPERATION	MAITRISE D'OUVRAGE	TYPE D'ACTION (PROJET OU MATURE)	FICHE ACTION N°	CALENDRIER DE REALISATION
			4.2 : Aménager les bourgs, les espaces publics, les artères routières et fluviales et une aire de grand passage d'intérêt départemental	Créer et moderniser des espaces publics (places, squares, ...)	Création d'un square Marie-Thérèse Auffray	Echauffour	PROJET		2022
					Requalification de la place de la libération	Gacé	MATURE	4.2.3	Lancement des études : fin 2021 Lancement travaux : 2022
				Créer une aire de grand passage d'intérêt départemental	Créer une aire de grand passage d'intérêt départemental	CDC VAM	MATURE	4.2.4	2021
			4.3 : Développer la pratique du vélo dans les déplacements quotidiens et touristiques	Créer des liaisons douces entre les quartiers, les bourgs et les villages	Sur le secteur de Gacé : Aménager la section centre-ville vers la zone d'activités Aménager la section vers la zone d'activité via la D14 Aménager la route de Falaise à Résenlieu et un chemin à Résenlieu	CDC VAM	PROJET		à partir de 2022
					Sur le secteur de Vimoutiers : Aménager l'interface de la voie Verte du Calvados au niveau du Char du Tigre Aménager la section vers Camembert (D264)	CDC VAM	PROJET		à partir de 2023
					Informier, sensibiliser, former les habitants à l'utilisation du vélo Structurer une offre d'équipements et de services « vélo » pour interconnecter les espaces	Développer une offre de services vélo : jalonnement, offre de stationnement, équipements aires de services vélo	CDC VAM	PROJET	
			4.4 : Requalifier, redynamiser et aménager les zones d'activités économiques, résorber les friches industrielles et soutenir l'offre commerciale et artisanale dans les pôles	Accompagner la modernisation des commerces, les reprises-transmission d'entreprises, l'installation de nouveaux commerces en centre-ville	Acquisitions foncières et immobilières en vue de l'installation d'entreprises	CdC VAM	PROJET		2022
					Recrutement d'un manager de commerces	CdC VAM	MATURE	1.1.4	2021
					Réhabilitation de l'ancien Hôtel-restaurant "L'Etoile d'Or"	Gacé	PROJET		2023
					Création d'outils permettant l'achat en ligne de produits locaux	CdC VAM	PROJET		2022
Requalification et redynamisation de la ZA la Bazanne à Gacé et des ZI à Vimoutiers, Sap-en-Auge, Sainte-Gauburge-Sainte-Colombe, Le Merlerault,...	CdC VAM	PROJET				à partir de 2023			
Aménager la zone d'activité "Beaumont-Launay" à Croisilles en vue de l'accueil du nouvel abattoir	CdC VAM	PROJET				2022			
Requalification de la friche industrielle "PAMCO" à Pontchardon	CdC VAM / Commune de Pontchardon	PROJET		2023					

ORIENTATION STRATEGIQUE 4 : Les VAM, un îlot de « bien-être » pour ses habitants et les touristes

ELEMENTS DE DIAGNOSTIC	AFOM	ATTENTES	SOUS-ORIENTATIONS	DECLINAISONS OPERATIONNELLES	NATURE DE L'OPERATION	MAITRISE D'OUVRAGE	TYPE D'ACTION (PROJET OU MATURE)	FICHE ACTION N°	CALENDRIER DE REALISATION		
			4.5 : Faire des VAM, une destination de tourisme rural naturellement généreuse, affirmant sa « normandité »	Moderniser et requalifier l'offre touristique existante	Etude préalable à la création d'un produit d'appel et de sa déclinaison (en lien avec le PAT)	CDC VAM	PROJET		2022		
					Création d'un pôle touristique "Vimoutiers - Camembert"	CDC VAM	PROJET			à partir de 2022	
					Aménagement d'infrastructures de loisirs au Vitou	CDC VAM	PROJET			2023	
					Création du musée du Char du Tigre	Vimoutiers	PROJET			2022	
					Modernisation du musée de la Dame aux Camélias et création d'un point d'information touristique à Gacé	CDC VAM	PROJET			2023	
					Modernisation de l'écomusée du cidre et du calvados pour l'accueil de groupe (construction d'un abri touristique au Grand Jardin)	CDC VAM	PROJET			2023	
					Aménagement et entretien des chemins de randonnée répertoriés dans l'offre "Premium"	CDC VAM	PROJET			2022	
					Développer et diversifier l'offre d'hébergements touristiques	Installation de nouveaux hébergements touristiques	Gacé	PROJET			2023
						Création de deux gîtes dans l'ancienne école	Le Merlerault	PROJET			2024
					Accompagner le développement d'animations et la promotion du territoire, valoriser le patrimoine et les savoir-faire locaux		CDC VAM	PROJET			2021-2022