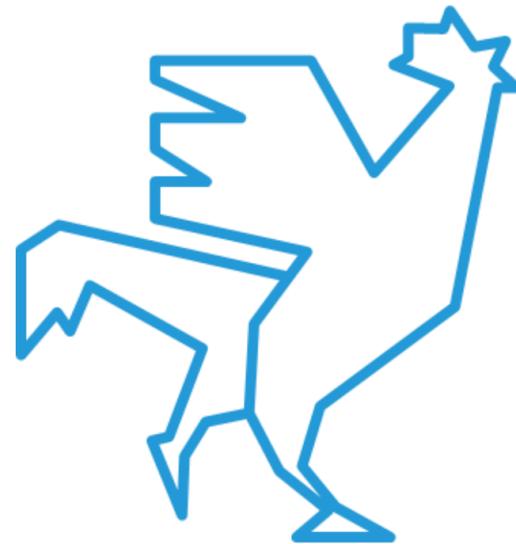


TERRITOIRES D'INDUSTRIE

1^{er} octobre 2024



Propos introductifs



**Frédéric Léveillé,
Président Terres
d'Argentan Interco**



**Sébastien Gourdel,
Président de la CC des
Vallées d'Auge et du
Merlerault**



**Isabelle Rioux,
Sous-Préfète d'Argentan**

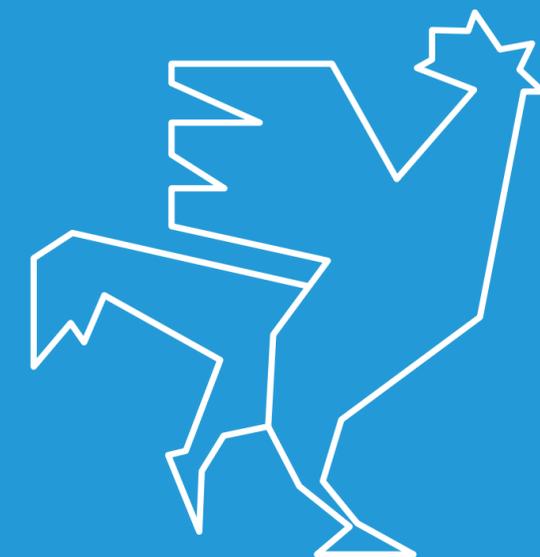
Ordre du jour

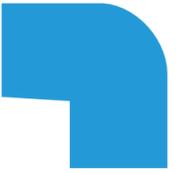
- Présentation du programme Territoires d'industrie
- Présentation du plan d'actions
- Présentation générale de la mission « AMI Rebond Industriel »



TERRITOIRES D'INDUSTRIE

Présentation du programme et
de l'offre de services





Territoires d'industrie, qu'est-ce que c'est ?

➤ Programme national de réindustrialisation par et pour les territoires, lancé en 2018 puis relancé pour une nouvelle phase 2023-2027

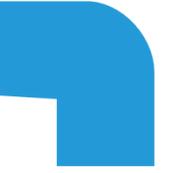
➤ Programme justifié par un double constat :

- **L'industrie est un facteur de cohésion territoriale** (fort effet levier en matière d'emplois, rôle de pilier du reste de l'économie)
- **L'industrie a besoin d'un écosystème et dépend fortement de leviers territoriaux** (compétences, foncier, infrastructures, écosystème d'innovation...)

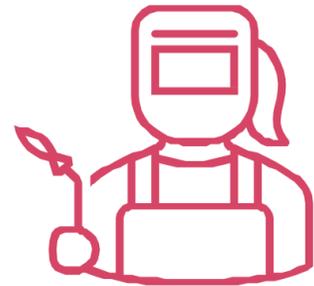
➤ Le programme Territoires d'Industrie, 3 principes :

- Un **label** qui regroupe des territoires avec une ambition de reconquête industrielle
- Une **méthode opérationnelle** qui part des projets définis par les élus et les industriels, et qui repose sur un travail d'équipe des différents acteurs publics
- Une **boîte à outils** en ingénierie et en investissements





4 priorités pour le temps II



Lever les freins au
recrutement et

**DÉVELOPPER LES
COMPÉTENCES**

dans des territoires
industriels attractifs



Faire des territoires des

**ÉCOSYSTÈMES
D'INNOVATION
AMBITIEUX**



Accélérer la

**TRANSITION
ÉCOLOGIQUE
ET ÉNERGÉTIQUE**

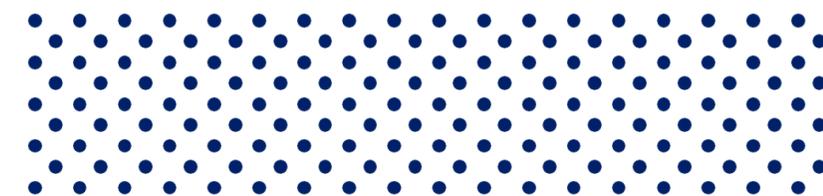
des Territoires d'industrie



Mobiliser un

**FONCIER INDUSTRIEL
ADAPTÉ**

aux enjeux et besoins des
industriels comme des
collectivités



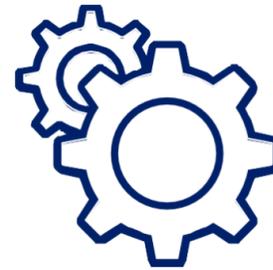


Une nouvelle offre de services pour les territoires



UN SOUTIEN EN ANIMATION RENFORCÉ

Un chef de projet
pour tous
les territoires



UNE OFFRE COMPLÈTE D'INGÉNIERIE

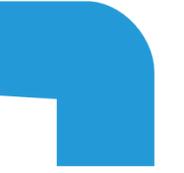
Une aide à la
structuration de
projets



SOUTIEN EN INVESTISSEMENT

Enveloppe
« *Territoires d'industrie en
transition écologique* » du
Fonds Vert





Un chef de projet par territoire d'industrie



Cofinancement par l'État :

30 000 € / an

Pour les territoires composés de 1
ou 2
intercommunalités

40 000 € / an

Pour les territoires composés de 3
intercommunalités
ou plus

30 000 € / an

Pour les chefs de projets
régionaux
**Cofinancement de la Région à
hauteur de 50 %**

- Un soutien renouvelé annuellement
- Engagement des territoires à assurer a minima 30 % de cofinancement du poste
- Des mutualisations seront envisagées lorsqu'il sera pertinent de partager le chef de projet entre plusieurs territoires

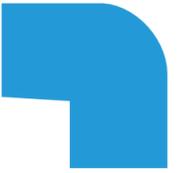
EN PRATIQUE

Une foire aux questions est mise à disposition sur Osmose

Votre contact → Programme Territoires d'Industrie et préfecture de département

Conventionnement → Préfecture de département





Une offre complète d'ingénierie



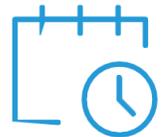
Un cofinancement par l'ANCT



Projets complexes



Des missions ponctuelles



Des missions de quelques semaines à quelques mois



Exemples de missions d'ingénierie :

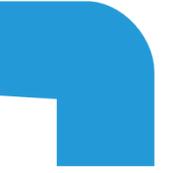
- Structuration de la filière automobile en région Centre Val-de-Loire en accompagnant la création d'un pôle du cluster CARA
- Diversification des industries maritimes à St Nazaire
- Nouveaux outils pédagogiques innovants pour la transmission des gestes dans la filière verrière dans 3 Territoires d'industrie
- Etudes visant à la requalification de friches industrielles

EN PRATIQUE

Un guide pratique de l'ingénierie est mise à disposition sur Osmose

Votre contact → Programme Territoires d'Industrie et délégué territorial de l'ANCT (Préfecture de département)





Une enveloppe « Territoires d'industrie en transition écologique » dans le cadre du Fonds Vert



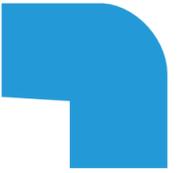
Projets cibles :

Des projets d'investissements industriels structurants et ambitieux sur le plan environnemental qui contribuent à l'émergence, au renforcement et/ou à la réindustrialisation de chaînes de valeur industrielles clés pour la transition écologique

Ouvertures possibles sur :

- Les plateaux techniques pour des projets liés aux compétences/formations
- Accompagnement exceptionnel semblable à «Rebond Industriel» pour des Territoires d'industrie en grande difficulté sur le plan industriel, hors filière transport





Une enveloppe « Territoires d'industrie en transition écologique » dans le cadre du Fonds Vert



Filières cibles : les filières au cœur de la transition verte

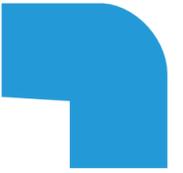
- Bioéconomie pour le développement de **produits biosourcés**
- Nouvelles **mobilités durables**
- **Souveraineté alimentaire** et relocalisation des filières agroalimentaires
- **Relocalisation de biens de consommation courants** avec un process significativement plus respectueux de l'environnement que les standards
- Productions industrielles contribuant au **recyclage** de matériaux ou matières premières, à l'**économie circulaire** et au **réemploi**, ou à la valorisation de déchets et co-produits
- Projets qui s'inscrivent dans une stratégie de **diversification pour des territoires fragiles** dont l'économie est impactée par le changement climatique

EN PRATIQUE

Un cahier d'accompagnement descriptif de la mesure est disponible sur Osmose et sur Aides-Territoires

Votre contact → Préfecture de Région et DR ADEME





Deux outils numériques

Au service des chefs de projet et partenaires du programme



Osmose

Plateforme collaborative d'échanges et de partage ouverte à tous les acteurs du programme

The screenshot shows the Osmose platform interface. At the top, there is a search bar and navigation tabs: Accueil, Actualités, Annuaire TI, Documents, Espace d'échanges, and Masterclass et webinaires. Below the navigation, there is a header for a community with 587 participants and 27 invited members. The main content area is divided into three columns: 'Présentation' with a welcome message, 'Actualités' with a list of recent publications and webinars, and 'Agenda' with a calendar view showing events for March 21st and 27th.



Grist

Outil collaboratif de dépôt, de partage et suivi des plans d'actions 2023-2027

The screenshot shows the Grist tool interface. It features a sidebar with navigation options like 'Nouveau', 'Accueil et FAQ', 'Base des actions', 'Suivi déploiement', 'Base des contacts', 'Périmètres', 'Liste des TI', 'Chefs de projet', 'Ingénierie', 'Déplacements', 'Vue Calendrier', and 'Suivi CoPil TI'. The main area displays a table titled 'BASE DES ACTIONS' with columns for 'Région du TI', 'Intitulé de l'action', 'Axe stratégique', and 'Sous-thème'. The table lists several actions for the Île-de-France region, such as 'Déploiement du dispositif Passerelle Ecoles-Entreprises' and 'Création d'Ecoles de production'.

| | Région du TI | Intitulé de l'action | Axe stratégique | Sous-thème |
|---|---------------|--|-----------------------|--|
| 3 | Île-de-France | Déploiement du dispositif Passerelle Ecoles-Entreprises | Compétences/attr... | RH / marque employ... Valorisation de l'indu... |
| 4 | Île-de-France | Campagnes de promotion des métiers industriels du territoire | Compétences/attr... | Valorisation de l'indu... |
| 5 | Île-de-France | Cartographie de l'appareil de formations industrielles et actions de déploiement de nouvelles formations | Compétences/attr... | Besoins formation |
| 6 | Île-de-France | Création d'Ecoles de production | Compétences/attr... | Nouvelles formations |
| 7 | Île-de-France | Création d'un incubateur | Innovation | Ecosystème d'innova... |
| 8 | Île-de-France | Déploiement d'une démarche d'Ecologie Industrielle et Territoriale | Transition écologi... | Ecologie Industrielle ... |
| 9 | Île-de-France | Création d'un Grand Lieu d'Innovation de l'industrie | Innovation | Ecosystème d'innova... Tiers lieux |

Votre contact (inscription) → territoires-industrie@anct.gouv.fr



Un programme d'animation

A destination des chefs de projet

TI Time, le rendez-vous mensuel des chefs de projet

Webinaire mensuel afin de faciliter la diffusion de l'offre de services et les échanges de pratiques autour d'un thème phare du programme

Prochaines dates (14h00) : 17 septembre ; 15 octobre ; 19 novembre ; 12 décembre 2024

La programmation des évènements est à suivre sur Osmose

Séminaires thématiques

Deux fois par an, les chefs de projet sont réunis en présentiel pour se rencontrer et travailler sur un thème phare du programme dans des formats pédagogiques (conférences, ateliers en groupes).

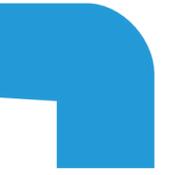
Prochaines dates : 28-29 novembre 2024 à Marseille sur le thème EIT

Une formation certifiante du Cnam pour les développeurs économiques territoriaux

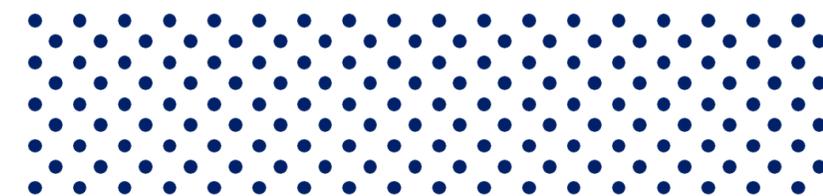
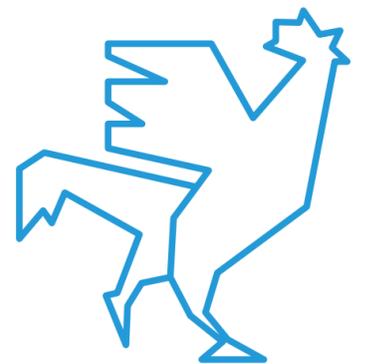
Nouvelle offre de formation ouverte aux chefs de projet TI !

Calendrier : inscriptions sur septembre-octobre pour une promotion pilote 2025

La plaquette détaillée de présentation de la formation est disponible sur Osmose



Les partenaires du programme Territoires d'industrie



Focus sur le certificat de spécialisation « développeur économique territorial »

➤ Une formation certifiante conçue sur-mesure par des professionnels

dans le cadre d'une **initiative partenariale** rassemblant le Cnam avec l'ANCT, Intercommunalités de France, Régions de France, l'ADGCF, le CNER et le RNET afin de tenir compte de l'évolution du métier, des pratiques professionnelles et du contexte de transitions

➤ Une promotion pilote de 25 participants au 1^{er} semestre 2025

à raison d'une **semaine de cours par mois du lundi midi au vendredi midi.**

Pré-requis : bac+3 minimum. Validation : assiduité, contrôle continu, soutenance devant jury avec remise d'une note de proposition intéressant l'employeur

➤ Un parcours de 189 heures en présentiel au Cnam à Paris

visant à **mieux appréhender les transitions en cours et leurs impacts, les nouveaux modèles économiques, les stratégies des entreprises dans un contexte complexe** organisé en 6 sessions collectives dispensées par des enseignants-chercheurs et experts du développement local, ainsi qu'un projet tuteuré

➤ La prise en charge des frais d'inscription pédagogique

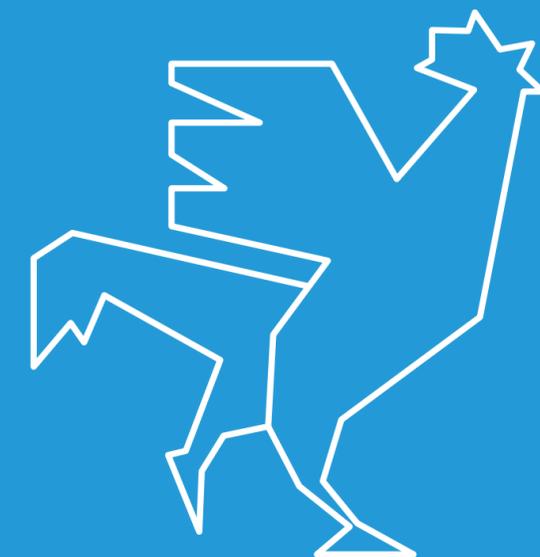
pour les chefs de projet TI en poste qui souhaitent actualiser leurs pratiques ou les nouveaux chefs de projet TI qui souhaitent acquérir des bases solides pour exercer leur métier

(frais de déplacement à la charge de l'employeur)



TERRITOIRES D'INDUSTRIE

Présentation du plan d'actions



Plan d'actions

| Titre de l'action | Porteurs / Partenaires envisagés | Descriptif synthétique |
|--|----------------------------------|--|
| <i>Développer du foncier attractif</i> | <i>EPCI</i> | <p><u>Terres d'Argentan Interco :</u></p> <ul style="list-style-type: none">▪ Développement d'une parcelle de 15ha sur Actival d'Orne 2 <p><u>Cdc des Vallées d'Auge et du Merlerault :</u></p> <ul style="list-style-type: none">▪ Programme de densification▪ Projet de construction de 4 ateliers-relais (300m²/bâtiment)▪ Réflexion sur la création d'une nouvelle zone sur la commune de Nonant-le-Pin avec une surface globale de près de 70 000m² |



Plan d'actions



| Titre de l'action | Porteurs / Partenaires envisagés | Descriptif synthétique |
|--|--|---|
| <p><i>Appui au recrutement des compétences</i></p> | <p><i>EPCI / Education Nationale / Région / Entreprises / France Travail / Mission Locale / AD Normandie</i></p> | <p><u>Terres d'Argentan Interco / Cdc des Vallées d'Auge et du Merlerault :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Développer une offre de formations adaptées aux besoins :</i> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Maintenance d'équipements industriels</i> • <i>Maintenance des équipements ENR</i> ▪ <i>Opération de type job-dating</i> ▪ <i>Ateliers autour de la marque-employeur</i> ▪ <i>Valorisation des métiers : visites d'entreprises, forums, interventions dans les écoles</i> |



Plan d'actions



| Titre de l'action | Porteurs / Partenaires envisagés | Descriptif synthétique |
|--|--|---|
| <p><i>Développer et consolider la filière agro-alimentaire</i></p> | <p><i>EPCI / Filières AREA / Entreprises</i></p> | <p><u>Cdc des Vallées d'Auge et du Merlerault :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Structurer son offre alimentaire en circuits courts ▪ Développer et maintenir les entreprises agro-alimentaire : <ul style="list-style-type: none"> • Réflexions autour du développement de pépinières, ateliers de transformation • Réduction de consommation énergétique |

| Titre de l'action | Porteurs / Partenaires envisagés | Descriptif synthétique |
|--|--------------------------------------|---|
| <p><i>Appui à l'étude des filières économiques</i></p> | <p><i>EPCI / cabinet d'étude</i></p> | <p><u>Terres d'Argentan Interco :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluer les potentiels économiques ▪ Avoir une vision prospective du développement économique ▪ Développer une stratégie de marketing territorial |

Plan d'actions



| Titre de l'action | Porteurs / Partenaires envisagés | Descriptif synthétique |
|---|----------------------------------|---|
| <i>Démarche d'écologie industrielle et territoriale</i> | <i>EPCI / Entreprises</i> | <p><u>Cdc des Vallées d'Auge et du Merlerault / Terres d'Argentan Interco :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Etudier le gisement de matières/déchets => trouver des synergies ▪ Accompagner l'optimisation de l'énergie <ul style="list-style-type: none"> • La chaleur fatale |

| Titre de l'action | Porteurs / Partenaires envisagés | Descriptif synthétique |
|--------------------------------------|----------------------------------|---|
| <i>Station bioGNV public / privé</i> | <i>EPCI / Transporteurs</i> | <p><u>Terres d'Argentan Interco :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Travailler sur l'enjeu de la décarbonation du transport <ul style="list-style-type: none"> • Création d'une station public/privé multi-énergies vertes renouvelables (électricité, biogaz, voir hydrogène) |

Plan d'actions

| Titre de l'action | Porteurs / Partenaires envisagés | Descriptif synthétique |
|--|---------------------------------------|---|
| <i>Auto-consommation collective privé / public</i> | <i>EPCI / Entreprises / Greenflex</i> | <p><u>Terres d'Argentan Interco :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Accompagnement à l'indépendance énergétique face à la crise <ul style="list-style-type: none"> • Etude de faisabilité technico-économique et juridique |

| Titre de l'action | Porteurs / Partenaires envisagés | Descriptif synthétique |
|--|----------------------------------|---|
| <i>Requalification / redynamisation / mutation des zones d'activités</i> | <i>EPCI / Entreprises</i> | <p><u>Terres d'Argentan Interco / Cdc des Vallées d'Auge et du Merlerault :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Travail sur la densification des parcelles ▪ Développer une identité commune en terme de signalétique ▪ Définir un aménagement paysager ▪ Rédaction d'un règlement de zones et un plan de communication |

Plan d'actions

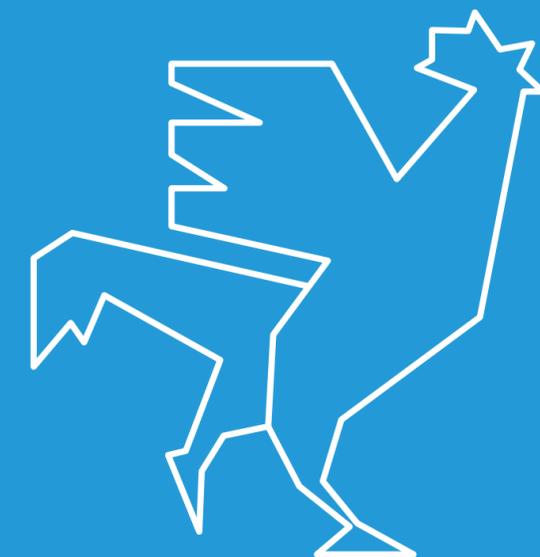


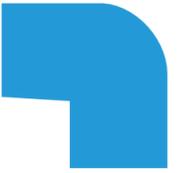
| Titre de l'action | Porteurs / Partenaires envisagés | Descriptif synthétique |
|---|---|---|
| <p><i>Economie circulaire et déchets alimentaires</i></p> | <p><i>EPCI / Entreprises (agro-alimentaire, GMS, Restaurants) / Etablissements publics / SITCOM</i></p> | <p><u>Terres d'Argentan Interco :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Travailler sur l'élaboration d'un projet portant sur le développement d'un hygiéniseur territorial comprenant les déchets alimentaires et les boues des STEP |
| Titre de l'action | Porteurs / Partenaires envisagés | Descriptif synthétique |
| <p><i>Création d'un portail Entreprendre</i></p> | <p><i>EPCI / Chambres consulaires</i></p> | <p><u>Cdc des Vallées d'Auge et du Merlerault :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Faire du numérique une opportunité de développement via une plateforme pour accompagner les entreprises, communiquer et fédérer le réseau d'entreprises |



TERRITOIRES D'INDUSTRIE

Présentation de l'AMI Rebond
Industriel





L'AMI Rebond Industriel, qu'est-ce que c'est ?

➤ Un dispositif d'accompagnement pour les territoires labellisés, intégré dans l'offre de service du Programme Territoires d'industrie

Cible

Accompagner 40 territoires fortement exposés **aux mutations de la filière automobile ou d'une autre filière du transport**, confrontée aux mêmes enjeux de transition écologique et appuyer la consolidation des autres filières industrielles de chaque écosystème local

Un appui en 3 phases, qui combine **soutien en ingénierie** et en subvention

- Expression des besoins et identification des **chantiers prioritaires** du territoire
- Mobilisation de financements dédiés :
 - **90 M€ d'aides** mobilisables pour les projets industriels matures
 - **10 M€ de crédits en ingénierie** auprès des industriels et acteurs locaux
- Démarche de réalisation des **plans d'actions opérationnels** délivrés pilotée par la gouvernance locale structurée lors de l'appui



L'objectif de l'appui en ingénierie est de projeter le territoire dans l'industrie de demain :

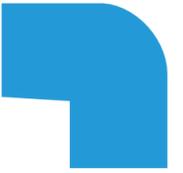
Via une **approche exhaustive du tissu industriel local** :

- Consolider le tissu dans son ensemble en faisant levier sur les différentes filières de l'écosystème local

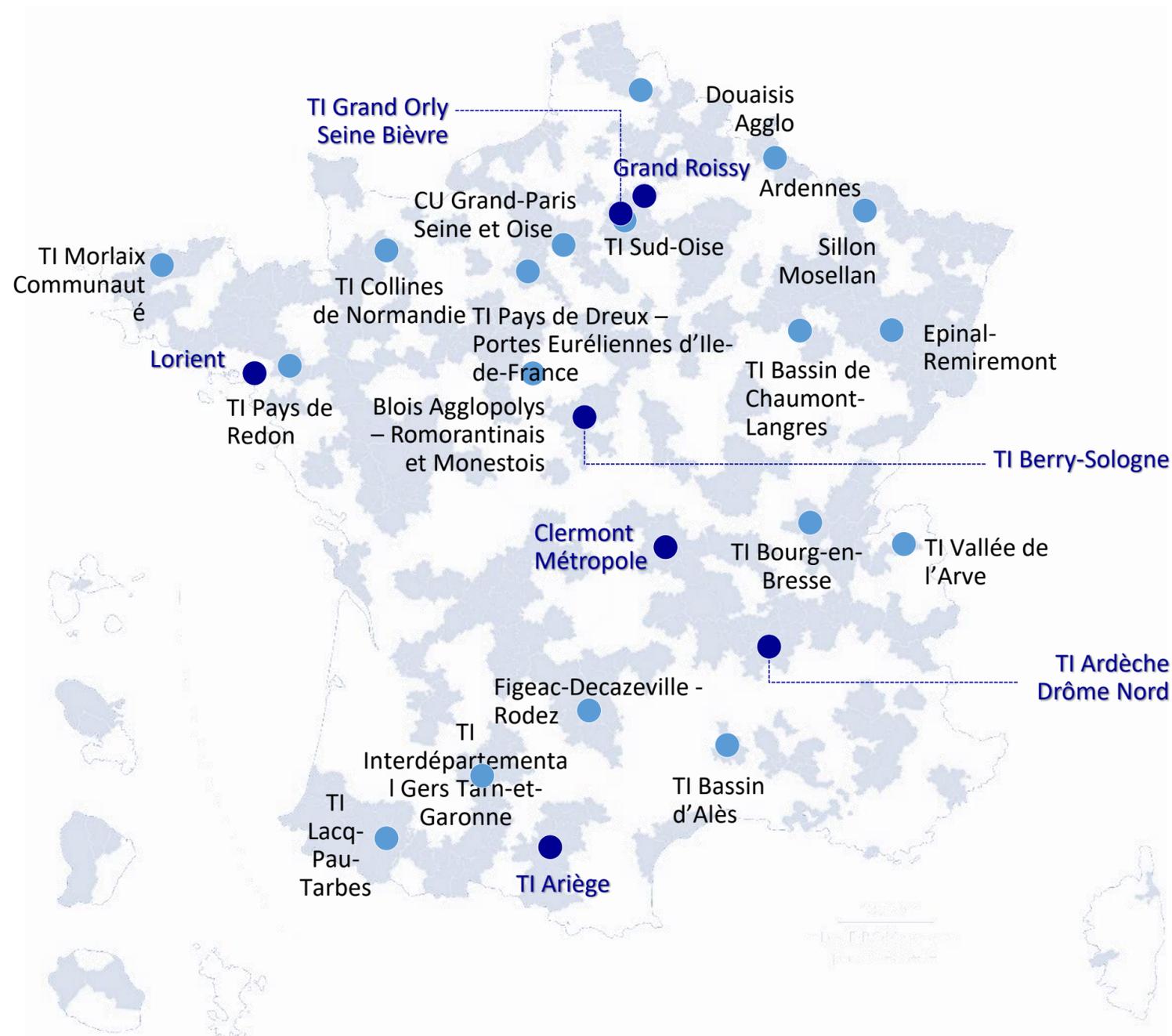
Via une **approche thématique transverse sur les enjeux industriels clés**, selon les besoins du territoire au travers d'une **feuille de route** :

- Diversification, innovation, foncier, transition écologique, développement des compétences, ...





Un dispositif éprouvé dans plus de 25 territoires



Légende

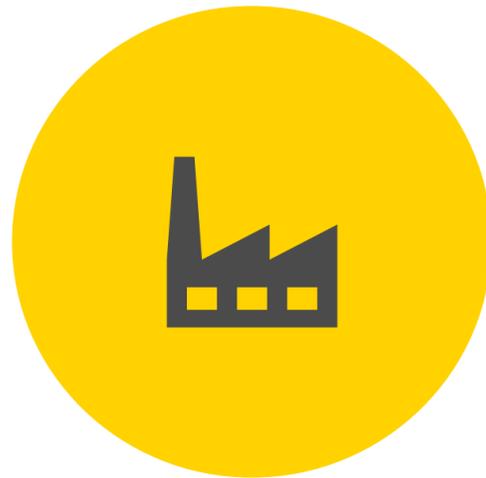
- Territoires lauréats de la quatrième vague de l’AMI « Rebond industriel »
- Territoires lauréats des trois premières vagues de l’AMI « Rebond industriel »





Deux ambitions clairement définies

Identification et
accélération des projets
industriels



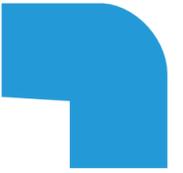
Accompagnement des projets
industriels du territoire sur les
dispositifs d'aide à
l'investissement

Feuille de route
industrielle



Constitution ou concrétisation
d'une feuille de route industrielle
territoriale





Des travaux basés en priorité sur les retours des industriels

1.

Présentation générale

- ▶ Présentation de l'entreprise
- ▶ Panorama de son activité
- ▶ Segments de marchés adressés
- ▶ Etude des partenaires privés et institutionnels

2.

Etat des lieux de l'activité

- ▶ Processus industriel déployé au sein de l'entreprise
- ▶ Typologies d'activités et de machines de production
- ▶ Historique et évolution de l'activité du site industriel
- ▶ Projets de développement et d'investissements individuels comme collaboratifs

3.

Besoins prospectifs

- ▶ Diversification / positionnement marché
- ▶ Plan de transition durable d'ici 2030
- ▶ Identification des compétences nécessaires
- ▶ Développement de l'apprentissage
- ▶ Besoin d'accompagnement à l'innovation, à la recherche, ...

4.

Enjeux spécifiques

- ▶ Difficultés de recrutement
- ▶ Disponibilité foncière
- ▶ Gestion et flux de ressources / matières
- ▶ Gestion de la ressource en eau
- ▶ Valorisation des co-produits
- ▶ Transition énergétique
- ▶ Cybersécurité

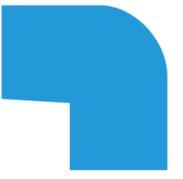


- ▶ Durée d'échange entre **1h et 1h30** selon les industriels rencontrés
- ▶ Echange réalisé **sur site**



- ▶ Présence du **dirigeant du site** et du **responsable de production** (ou autre selon les enjeux)
- ▶ Pour les GE, l'interlocuteur le plus pertinent sera identifié avec le dirigeant





Des retours qui alimenteront le volet collectif de la démarche

Territoires / Enjeux

Appuis réalisés

Illustrations



**Compétences /
Aéronautique**

Appui à la **structuration juridique et financière** d'un **Tiers Lieux Compétences** pour les industriels de l'**aéronautique** en collaboration avec **Aérocentre**





**Ressource
en eau**

Encourager la mise en place de **projets de réutilisation des eaux usées traitées (REUT) collectifs** entre industriels, en partenariat avec l'école d'ingénieurs **Builders**





Industrie 4.0

Qualification de la maturité des industriels sur la transition numérique / industrie 4.0 / **Cybersécurité** et élaboration d'une **feuille de route industrielle 4.0**





**Diversification /
Agroalimentaire**

Etude des **opportunités de diversification** de la **filière agroalimentaire** sur les activités et filières d'avenir en lien avec les nouveaux enjeux industriels





**Foncier /
E.I.T**

Initiation d'une démarche de développement d'une « **zone d'activité de demain** » et identification des **potentiels synergies de matières / ressources et services** entre les industriels







Nous vous remercions pour votre attention



Questions/Réponses
Echanges libres entre les participants

