

## AU SOMMAIRE

### MON TERRITOIRE

Démographie,  
logement, économie,  
santé, solidarités,  
emploi

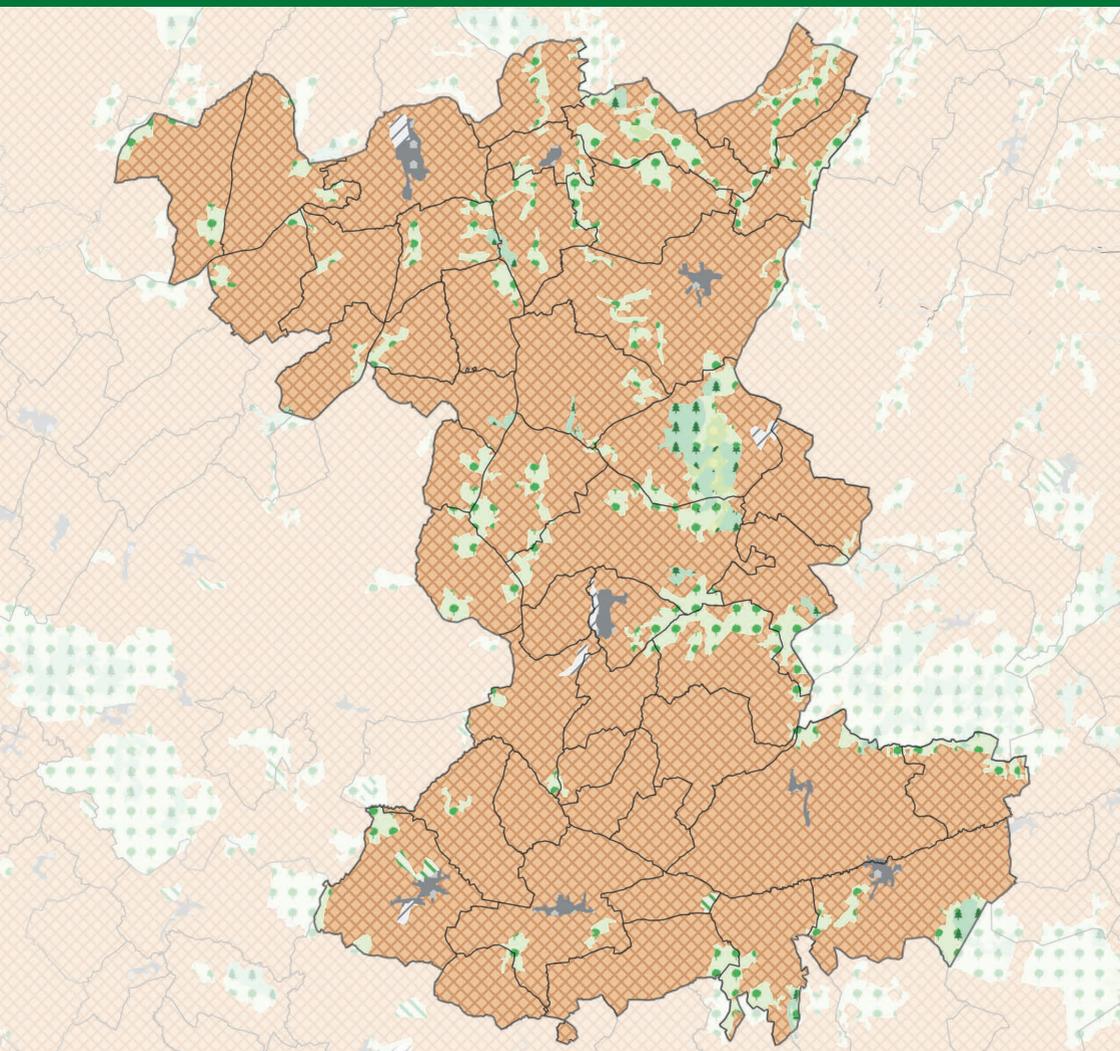
### MON BUDGET

Dépenses et recettes  
de fonctionnement,  
investissement, dette,  
autofinancement

# LE LIVRET DES HABITANTS

CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.

SEPTEMBRE 2020





L'IDÉE EN BREF

ALIMENTER VOS  
DIAGNOSTICS,  
AIGUILLER LES  
DÉCISIONS DES  
ÉLUS ET  
VALORISER LA  
COLLECTIVITÉ.

# AVANT-PROPOS

---

Vous êtes élu ou agent de collectivité. Régulièrement, vous avez besoin de chiffres pour :

1. Appuyer vos décisions sur des éléments objectifs
2. Présenter et valoriser votre territoire auprès de ses forces vives et de ses habitants (réunions d'élus, site web...)
3. Défendre les intérêts de votre collectivité auprès de ses partenaires et financeurs
4. Alimenter vos diagnostics, études et schémas (CTG, ABS, PLU, PLH, SCoT...)

Afin de faciliter l'accès aux données essentielles de votre territoire, Ithéa vous propose le présent ouvrage, spécialement conçu pour la CC des Vallées d'Auge et du M.. Il s'appuie sur deux outils de référence, aujourd'hui utilisés par plus de 2000 collectivités : le Profil et le Budget Croisé.

Cerner les évolutions, « prendre la température » et, en définitive, comprendre pour agir, tel est le but de ce document. Il s'adresse à tous ceux qui s'intéressent à l'EPCI, sans limitation d'usage !



**David SIMONDET**  
*Directeur - Ithéa*

Nous vous souhaitons une excellente lecture et restons à votre disposition pour toute demande de précisions.

## SOMMAIRE

### 01/ MON TERRITOIRE

DÉMOGRAPHIE - FAMILLES

8-11

ENVIRONNEMENT - HABITAT - LOGEMENT

12-15

EMPLOI - ENTREPRISES

16-19

NIVEAU DE VIE

20-23

SANTÉ - SPORT - VIE LOCALE

24-27

### 02/ MON BUDGET

INTRODUCTION AUX FINANCES LOCALES

30-31

GÉRER LA COLLECTIVITÉ

32-35

INVESTIR POUR LE TERRITOIRE

36-39

### 03/ ALLER PLUS LOIN

QUI SOMMES-NOUS ?

42

NOS OUTILS

43

COMMANDER LE PROFIL ET LE BUDGET CROISÉ

44-45





## 1/ DÉMOGRAPHIE - FAMILLES

P. 8 - 11



## 2/ ENVIRONNEMENT - HABITAT - LOGEMENT

P. 12 - 15



## 3/ EMPLOI - ENTREPRISES

P. 16 - 19



## 4/ NIVEAU DE VIE

P. 20 - 23



## 5/ SANTÉ - SPORT - VIE LOCALE

P. 24 - 27

## LES QUESTIONS À SE POSER

1

Comment la population évolue-t-elle ?

2

Y'a-t-il plus de départs que d'arrivées ?

3

Y'a-t-il plus de naissances que de décès ?

## LES CHIFFRES-CLÉS



### 14 779

La population légale au 1<sup>er</sup> janvier 2020, soit -1 115 habitants par rapport à 2012.



### 123

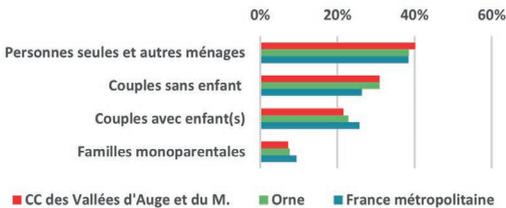
Le nombre de naissances en 2018 pour la CC des Vallées d'Auge et du M. contre 242 décès.

## LE SAVIEZ-VOUS ?

Les communes de moins de 10 000 habitants font l'objet d'un recensement exhaustif tous les cinq ans. À l'inverse, les communes de 10 000 habitants ou plus font l'objet d'une enquête annuelle, 40% de leur population étant recensée sur une période de cinq années.

Par ailleurs, pour estimer au plus près la population légale au 1<sup>er</sup> janvier, l'INSEE s'appuie sur différents fichiers: taxe d'habitation, permis de construire, fichiers des régimes d'assurance maladie... Cette estimation est essentielle: près de 350 articles de lois ou de codes se réfèrent à la population légale (ex. dotations, nombre de conseillers municipaux, barèmes de certaines taxes, implantation des pharmacies...).

## RÉPARTITION DES MÉNAGES PAR TYPE



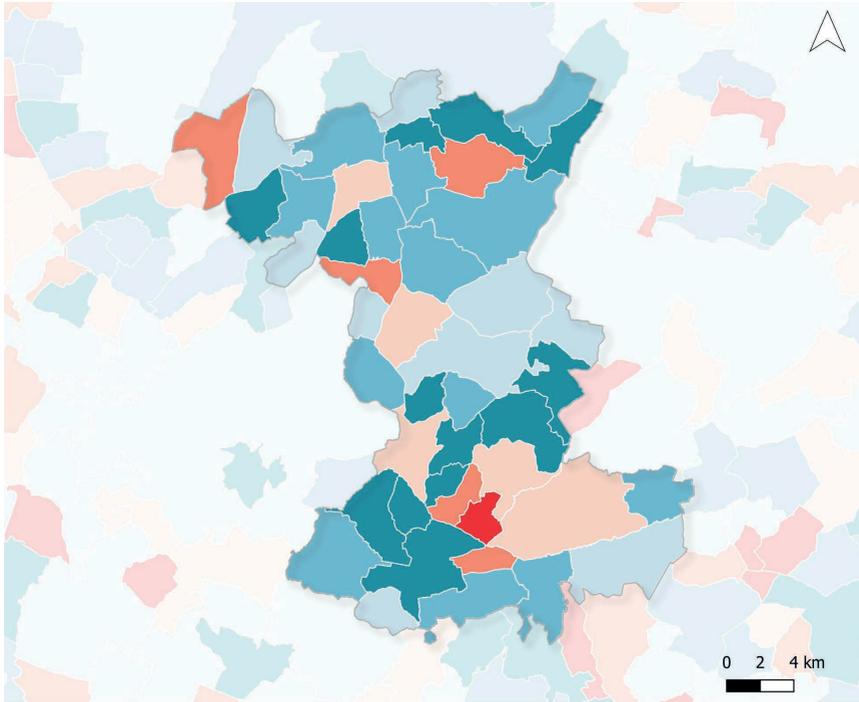
Source : INSEE RGP 2017

En 2017, les familles monoparentales représentent 7% des ménages pour la CC des Vallées d'Auge et du M., contre 9% pour la France métropolitaine.

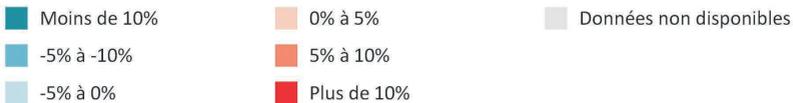
L'évolution démographique s'analyse à travers deux indicateurs : le solde naturel et le solde migratoire. Pour la CC des Vallées d'Auge et du M., entre 2012 et 2017, le solde naturel est en moyenne chaque année de

-0,70% contre -0,70% pour le solde migratoire. Cela signifie que le territoire enregistre moins de naissances que de décès, et que le nombre d'arrivées est inférieur au nombre de départs.

### ÉVOLUTION DE LA POPULATION DE 2012 À 2017 - CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.



#### Evolution de la population entre 2012 et 2017



Source : INSEE RGP 2012 et 2017

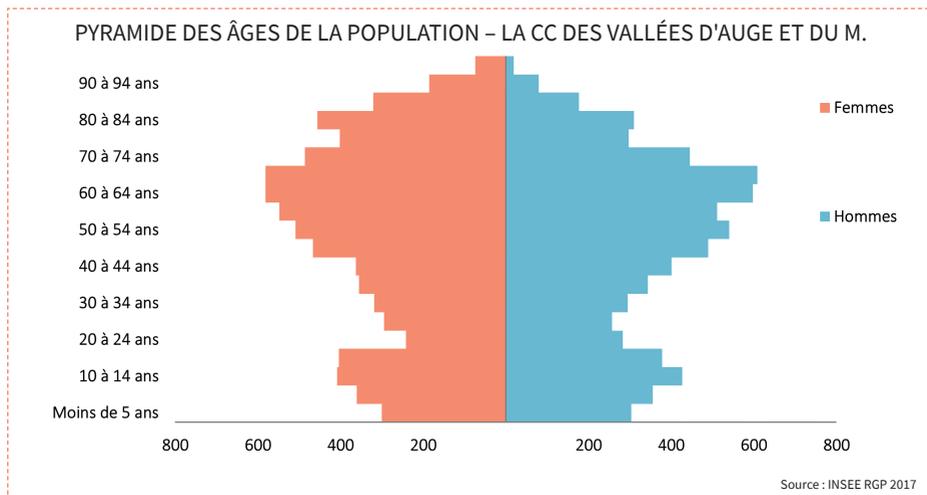


CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M. : QUELLES COMMUNES SE DISTINGUENT ?

L'évolution de la population entre 2012 et 2017 la plus élevée est enregistrée pour **Champ-Haut (+14%)**. L'évolution la plus faible est quant à elle enregistrée pour **Le Ménil-Vicomte (-37%)**.

Les données relatives à l'âge des habitants sont essentielles pour les collectivités : elles précisent des besoins spécifiques pour chaque tranche et questionnent également la transition entre les âges. Graphi-

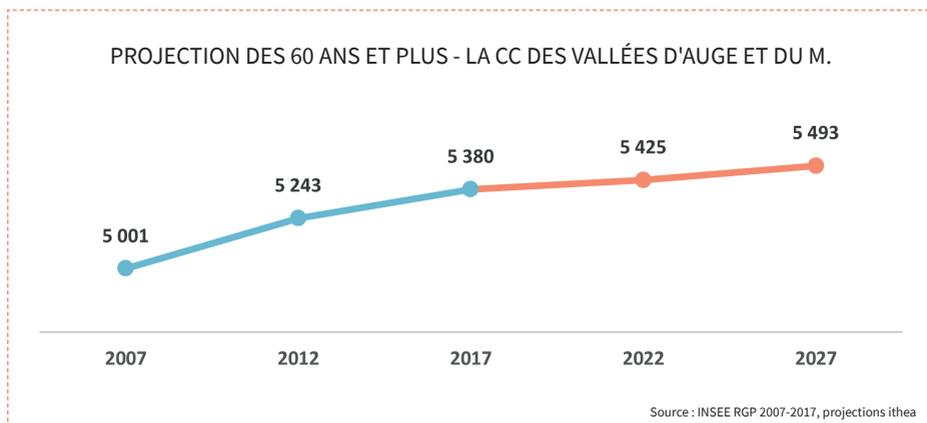
quement, on peut lire ces données grâce à la pyramide des âges (cf. ci-dessous). On notera par ailleurs que le territoire accueille 2 820 habitants de moins de 18 ans. Ils étaient 3 571 en 2007.

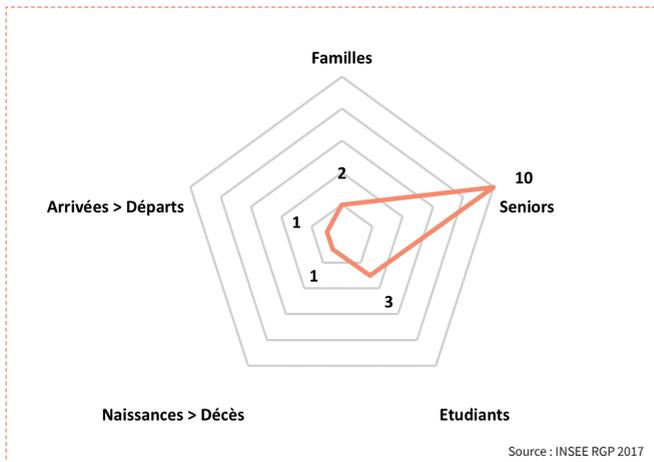


En progressant dans les âges, il est possible de projeter la population pour la CC des Vallées d'Auge et du M. en 2026, en particulier pour la tranche des 60 ans et plus. Construit à partir des tendances de ces 10 dernières années, cet exercice permet de se poser plusieurs questions essentielles : comment ma population va-t-elle évoluer ? Dans quelle

mesure les services de la collectivité doivent s'adapter ? Quelles sont les évolutions à anticiper dès à présent ?

Ainsi, si les tendances se poursuivent, la population des 60 ans et plus devrait être de 5 493 individus pour la CC des Vallées d'Auge et du M. en 2026, contre 5 380 aujourd'hui !





## INDICATEURS MOBILISÉS

- **Seniors** = Part des 60 ans et plus au sein de la population
- **Familles** = Part des familles au sein des ménages
- **Étudiants / jeunes actifs** = Part des 18-30 ans au sein de la population
- **Arrivées > départs** = Solde migratoire
- **Naissances > Décès** = Solde naturel

5 indicateurs font l'objet pour la CC des Vallées d'Auge et du M. d'une note de 0 à 10, selon leur niveau par rapport aux autres EPCI de France.

À titre d'exemple, avec 1,60% de 18-30 ans au sein de sa population, l'indice de l'EPCI

est de 3. Ainsi, 30% des autres EPCI de France ont une population d'étudiants et de jeunes actifs moins représentée que pour la CC des Vallées d'Auge et du M..

## DÉCOUVRIR L'ENSEMBLE DES CHIFFRES DE L'EPCI DANS LE PROFIL CROISÉ

### 15 THÉMATIQUES

Démographie - Emploi - Santé - Économie - Environnement - Logement



Rendez-vous sur :

[www.ithea-conseil.fr/profil-croise](http://www.ithea-conseil.fr/profil-croise)

LES DERNIÈRES DONNÉES

90 pages - 180 cartes et graphiques

## LES QUESTIONS À SE POSER

1

Quelles sont les caractéristiques du parc de logement ?

2

Combien d'années les habitants restent dans leur logement ?

3

Quel est le niveau d'artificialisation des sols pour le territoire ?

### LES CHIFFRES-CLÉS



#### 17,5 années

La durée moyenne de résidence dans le même logement pour la CC des Vallées d'Auge et du M., contre 15,5 en moyenne pour la Normandie.



#### 5,2 Mwh

La consommation électrique annuelle moyenne des ménages de l'EPCI, contre 5,2 Mwh pour l'Orne.

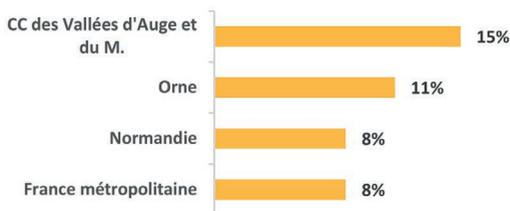
### LE SAVIEZ-VOUS ?

Les logements vacants correspondent aux logements inoccupés, qu'ils fassent l'objet d'une procédure (vente, succession...) ou non (ex. vétusté).

Un taux de vacance élevé est souvent caractéristique d'un enjeu de rénovation d'une partie du parc de logements, peu adapté à la structure de la population et/ou aux standards actuels.

À ce jour, en France, environ 3 millions de logements seraient inoccupés sur un parc total de 35 millions. Parmi eux, 200 000 seraient mobilisables dans les zones les plus tendues. Afin de lutter contre ce phénomène, un plan national des logements et locaux vacants a été lancé par le gouvernement en début d'année 2020.

### TAUX DE VACANCE



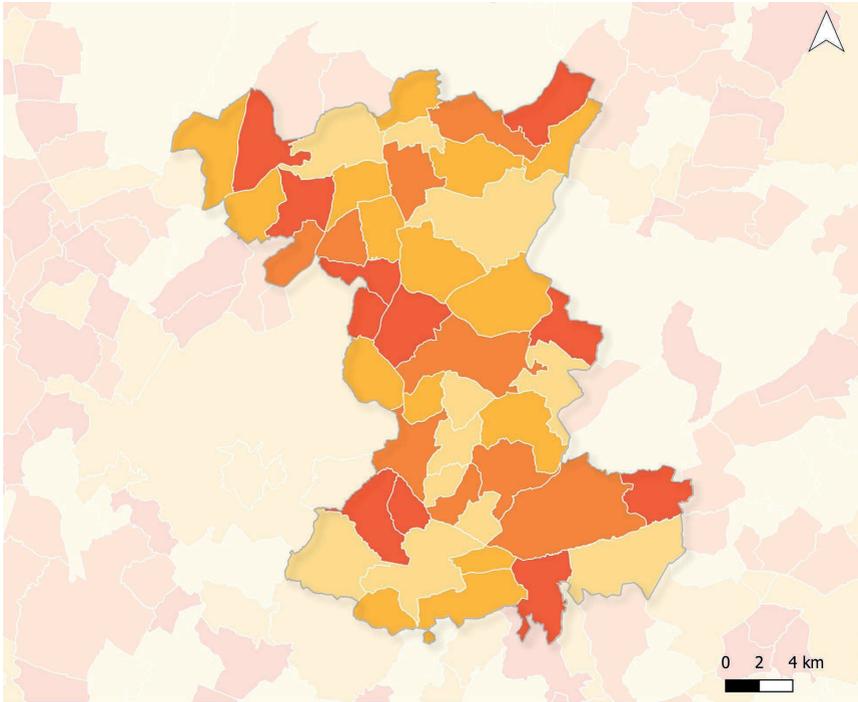
Source : INSEE RGP 2017

Un taux de vacance de 15% est enregistré pour la CC des Vallées d'Auge et du M. en 2017. Cela représente 1 452 logements au total qui sont inoccupés, contre 858 en 2007.

En 2017, 66% des ménages sont propriétaires de leur logement pour la CC des Vallées d'Auge et du M., contre 66% pour la Normandie ou encore 59% au niveau national. Les locataires représentent quant à eux 32%

des ménages, et les personnes hébergées gratuitement 2% (ex. personnes logées par leur employeur ou par un membre de leur famille à titre gracieux).

### LA PART DES PROPRIÉTAIRES - CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.



#### Part des propriétaires de leur résidence principale



Source : INSEE RGP 2017



CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M. : QUELLES COMMUNES SE DISTINGUENT ?

La part des propriétaires de leur logement la plus élevée est enregistrée pour **Crouttes (89%)**. La part la plus faible est quant à elle enregistrée pour **Vimoutiers (47%)**.

Pour la CC des Vallées d'Auge et du M., le nombre d'hectares occupés par des territoires artificialisés est passé de 829 en 2006 à 919 en 2018. Cet indicateur est pleinement lié à l'évolution des logements. Ces

derniers sont passés de 9 437 en 2006 à 9 753 aujourd'hui. Si l'on revient encore plus en arrière, ce chiffre pour l'EPCI était même de 7 005 pour l'année 1968.

#### ARTIFICIALISATION DES SOLS - LA CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.

	2006	2012	2018
<b>Territoires artificialisés (bâtiments...)</b>	829	868	919
<b>Territoires agricoles</b>	46 210	46 150	46 100
<b>Forêts, milieux humides et milieux semi-naturels</b>	6 346	6 366	6 366

Source : CORINE Land Cover, 2006-2018

Le logement est une thématique centrale pour la CC des Vallées d'Auge et du M.. Elle fait écho à plusieurs enjeux pour les collectivités :

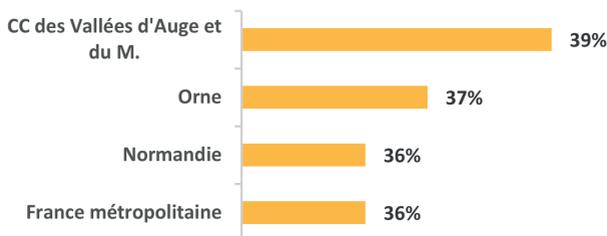
- L'adaptation de l'offre à l'évolution de la population, dans un contexte d'accentuation des phénomènes de décohabitation (divorces, mutations professionnelles, départs ou installation pour les études...).
- Le maintien à domicile des seniors le plus

longtemps possible

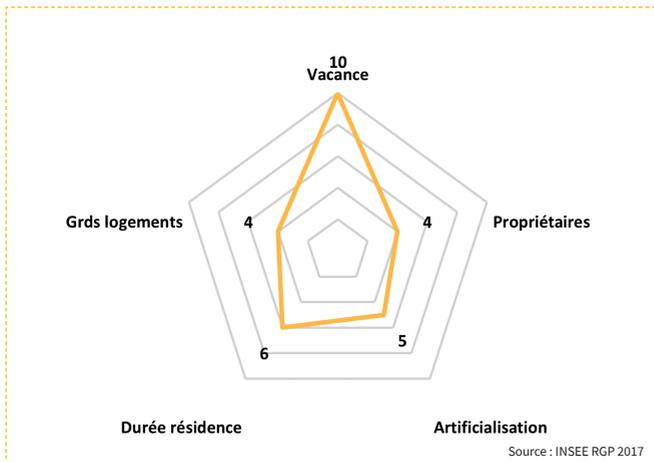
- La lutte contre la vétusté et l'habitat indigne
- La préservation de l'environnement

Pour la CC des Vallées d'Auge et du M., on comptabilise par exemple 2 681 personnes vivant seules (dont 1 537 femmes) dans l'ensemble des ménages.

#### LA PART DES MÉNAGES COMPOSÉS D'UNE PERSONNE VIVANT SEULE



Source : INSEE RGP 2017



### INDICATEURS MOBILISÉS

- **Vacance** = Taux de vacance
- **Propriétaires** = Part des propriétaires de leur logement
- **Artificialisation** = Évolution de l'artificialisation des sols de 2006 à 2018
- **Durée de résidence** = Ancienneté moyenne d'emménagement
- **Grands logements** = Part des logements de 5 pièces ou plus

5 indicateurs font l'objet pour la CC des Vallées d'Auge et du M. d'une note de 1 à 10, selon leur niveau par rapport aux autres EPCI de France.

A titre d'exemple, avec 43% des logements qui ont 5 pièces ou plus, l'indice enregistré

de l'EPCI est de 4. Ainsi, 40% des autres EPCI de France ont une proportion de grands logements moins élevée que pour la CC des Vallées d'Auge et du M..

## DÉCOUVRIR L'ENSEMBLE DES CHIFFRES DE L'EPCI DANS LE PROFIL CROISÉ

### 15 THÉMATIQUES

Démographie - Emploi - Santé - Économie - Environnement - Logement



Rendez-vous sur :

[www.ithea-conseil.fr/profil-croise](http://www.ithea-conseil.fr/profil-croise)

LES DERNIÈRES DONNÉES

90 pages - 180 cartes et graphiques

## LES QUESTIONS À SE POSER

1

Le territoire accueille-t-il beaucoup d'entreprises ?

2

Quelles sont ses forces économiques ?

3

Quels sont les impacts de la crise sanitaire ?

## LES CHIFFRES-CLÉS



5 351

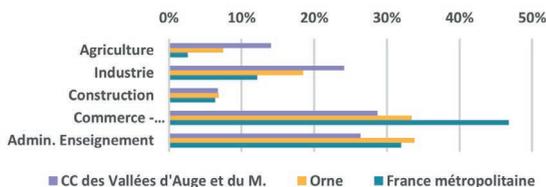
Le nombre d'emplois présents pour la CC des Vallées d'Auge et du M., soit 1 emploi pour un actif.



2 495

Le nombre d'entreprises présentes dans l'EPCI (y compris auto-entreprises), dont 292 créées après le 1<sup>er</sup> janvier 2018.

## EMPLOIS PRÉSENTS PAR TYPE



Source : INSEE RGP 2017

Le nombre total d'emplois offre une vision globale et transversale de l'EPCI. Il est également intéressant de s'arrêter sur la typologie de ces derniers pour la CC des Vallées d'Auge et du M., qui compte par exemple 1 367 emplois dans les secteurs de l'administration publique et de l'enseignement.

## LE SAVIEZ-VOUS ?

Il ne faut pas confondre « chômeur » au sens de l'INSEE et Demandeur d'Emploi en Fin de Mois (DEFM) au sens de Pôle emploi.

Pour la CC des Vallées d'Auge et du M., les « chômeurs » sont comptabilisés lors du recensement de la population via une définition simple: les personnes qui n'ont pas d'emploi et qui en recherchent un. Les DEFM correspondent quant à eux aux inscrits à Pôle emploi, qu'ils perçoivent ou non des allocations. On peut donc être chômeur sans être inscrit à Pôle emploi !

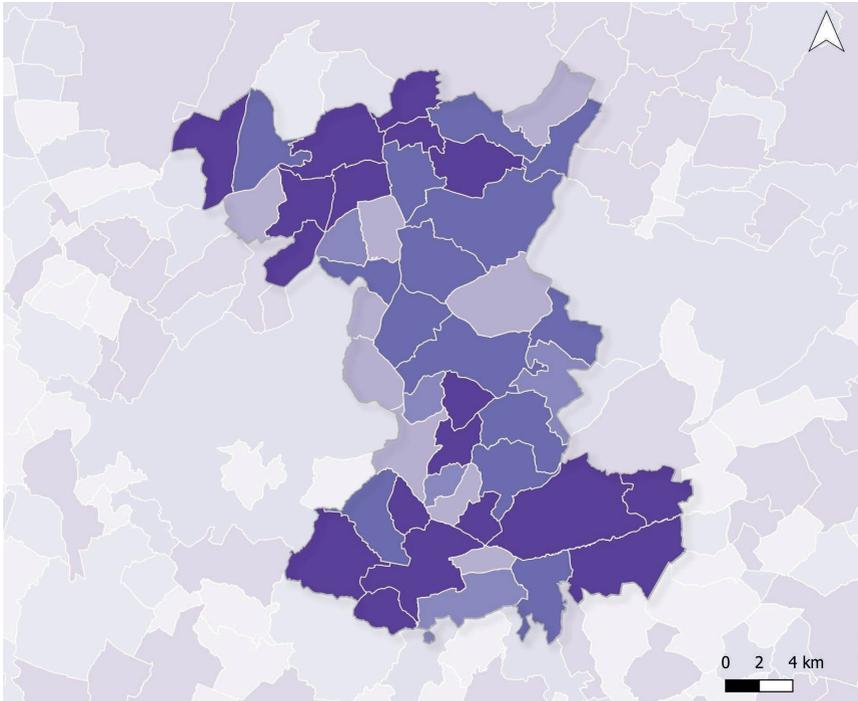
Si la comptabilisation des chômeurs par l'INSEE est plus précise, elle est moins récente que la donnée de Pôle emploi. Il est donc pertinent d'utiliser les deux sources de données.

On dénombre 5 955 actifs pour la CC des Vallées d'Auge et du M.. Cela représente un taux d'activité de 73% contre 73% pour la Normandie.

Parmi les actifs de l'EPCI, 5 178 occupent un emploi, et 879 sont au chômage. Le taux de

chômage est ainsi de 15%, contre 14% pour la Normandie ou encore 13% au niveau national (mode de calcul INSEE). Enfin, on retiendra que le taux de chômage des 15-24 ans est de 29% pour la CC des Vallées d'Auge et du M. (34% en 2012).

### LE TAUX DE CHÔMAGE (CALCUL INSEE) - CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.



#### Taux de chômage au sens de l'INSEE



Source : INSEE RGP 2017



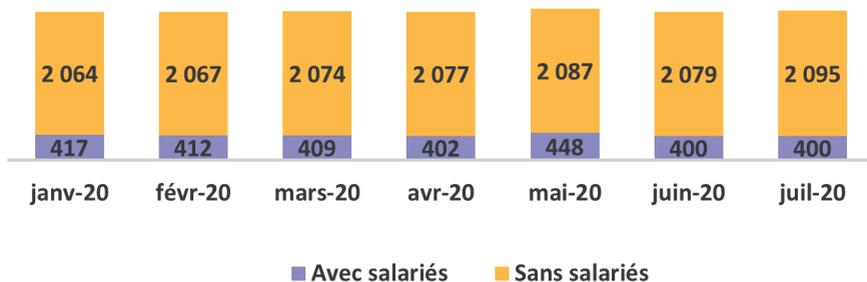
CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M. : QUELLES COMMUNES SE DISTINGUENT ?

Le taux de chômage le plus faible est enregistré pour **Lignères (0%)**. Le taux le plus élevé est quant à lui enregistré pour **Pontchardon (27%)**.

Le graphique ci-dessous donne une première idée de l'impact de la crise sanitaire sur l'économie de l'EPCI. Ainsi, à partir des données du répertoire SIRENE, le nombre total d'entreprises en activité (dont

auto-entreprises) est passé de 2 481 à 2 495 de janvier à juillet 2020 (14). À noter que, selon les dernières données disponibles, 400 emploient au moins un salarié.

#### EVOLUTION DU NOMBRE D'ENTREPRISES – LA CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.



Source : Répertoire SIRENE, janvier-juillet 2020

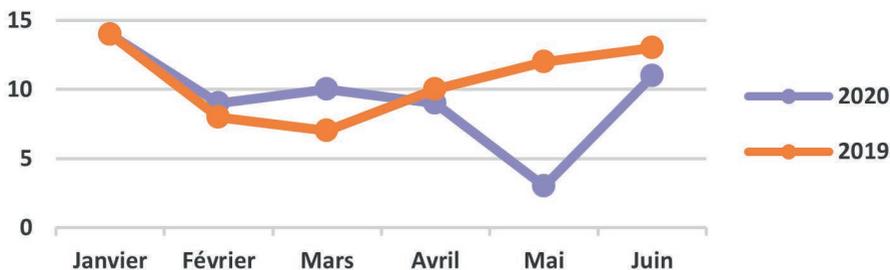
Il est également possible d'étudier les créations d'entreprises par mois pour la CC des Vallées d'Auge et du M., mises en perspective avec celles de l'année précédente. Ainsi, l'EPCI enregistre 11 nouveaux établissements en juin 2020, contre 9 en avril, durant le confinement.

Au niveau national, une chute historique est enregistrée en avril, avec un niveau de

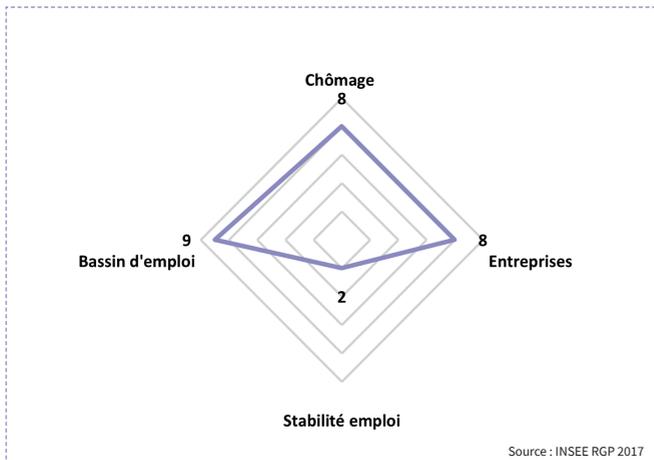
création 34% moins important que l'année précédente.

À noter que la baisse touche davantage les entreprises dites «classiques» (sociétés, entreprises individuelles) que les micro-entrepreneurs, qui représentent près de la moitié des immatriculations.

#### CRÉATIONS D'ENTREPRISES EN 2020 - LA CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.



Source : Répertoire SIRENE, janvier-juillet 2020



## INDICATEURS MOBILISÉS

- **Chômage** = Taux de chômage des 15-64 ans en 2017
- **Entreprises** = Nombre d'entreprises pour 100 habitants
- **Stabilité de l'emploi** = Part des personnes occupant un CDI ou travaillant dans la fonction publique
- **Bassin d'emploi** = Nombre d'emplois par rapport au nombre d'actifs

4 indicateurs font l'objet pour la CC des Vallées d'Auge et du M. d'une note de 1 à 10, selon leur niveau par rapport aux autres EPCI de France.

À titre d'exemple, avec 82% des actifs occupés en CDI ou dans la fonction publique, l'in-

dice de l'EPCI est de 2. Ainsi, 20% des autres EPCI de France ont une proportion d'actifs occupant un emploi stable moins élevée que pour la CC des Vallées d'Auge et du M..

## DÉCOUVRIR L'ENSEMBLE DES CHIFFRES L'EPCI DANS LE PROFIL CROISÉ

### 15 THÉMATIQUES

Démographie - Emploi - Santé - Économie - Environnement - Logement



Rendez-vous sur :

[www.ithea-conseil.fr/profil-croise](http://www.ithea-conseil.fr/profil-croise)

LES DERNIÈRES DONNÉES

90 pages - 180 cartes et graphiques

## LES QUESTIONS À SE POSER

1

La population est-elle plus riche qu'ailleurs ?

2

Y a-t-il plus de cadres, d'employés, d'ouvriers ?

3

Quel est le niveau de diplôme de la population ?

## LES CHIFFRES-CLÉS



## 175 millions d'euros

Le revenu cumulé de la population pour la CC des Vallées d'Auge et du M., qui peut se lire comme une sorte de PIB de l'EPCI.



## 358

Le nombre de foyers au RSA en 2018, soit 19% des foyers allocataires CAF contre 14% pour la Normandie.

## LE REVENU MOYEN PAR FOYER FISCAL



Source : DGFIP, 2018

En 2018, le revenu moyen déclaré était de 20 164 € par foyer fiscal pour la CC des Vallées d'Auge et du M., contre 24 807 € pour la Normandie ou 27 156 € pour la France métropolitaine.

## LE SAVIEZ-VOUS ?

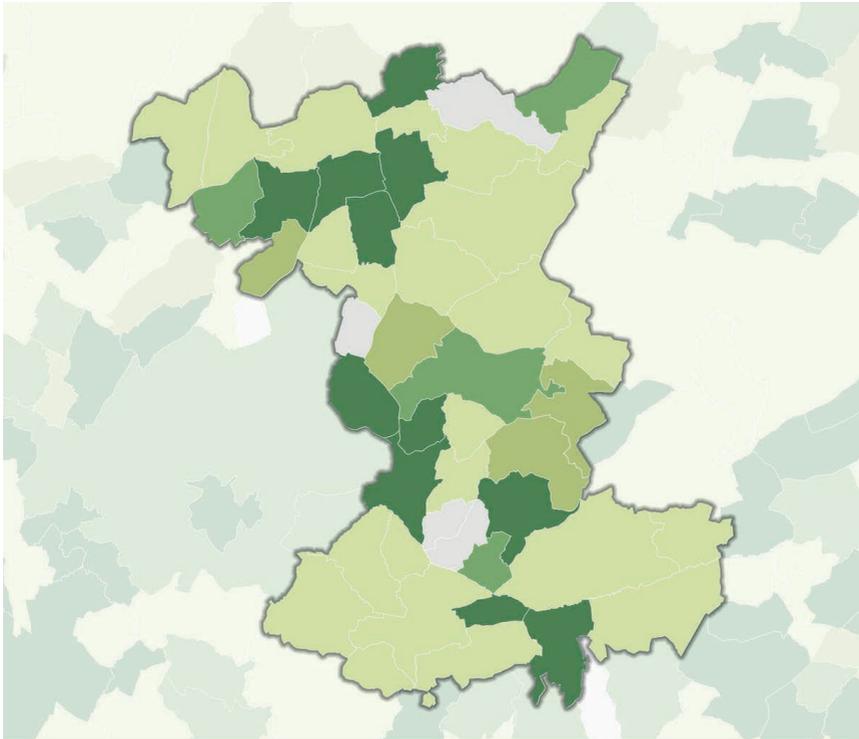
Le seuil du revenu net imposable dépend de la composition du foyer. Par exemple, une personne seule (célibataire, divorcée, séparée ou veuve) percevant moins de 15 303€ en 2019 n'a pas à payer d'impôt en 2020. Pour un couple soumis à une imposition commune avec 2 enfants à charge, ce seuil d'imposition est de 35 403€.

Le revenu moyen des foyers fiscaux n'est pas le seul indicateur mobilisable. Par exemple, le rapport interdépartemental permet de décrire l'écart entre les hauts et bas revenus (les déciles). Il se calcule en divisant le revenu au 9ème décile par le revenu au 1er décile. Ainsi, plus le chiffre est élevé, plus les inégalités entre les habitants sont fortes.

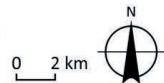
Pour la CC des Vallées d'Auge et du M., le plus riche des 10% des foyers fiscaux les moins riches de l'EPCI totalise un revenu annuel de 10 540 €. *A contrario*, le moins riche des 10% des plus riches totalise 30 100 €. En faisant le rapport entre les deux données (ce

qui correspond au rapport interdécile), nous obtenons un chiffre de 2,9, contre 2,9 pour l'Orne. Ainsi, les inégalités semblent égales pour la CC des Vallées d'Auge et du M. que pour le territoire de comparaison !

### LA PART DES FOYERS FISCAUX IMPOSÉS - CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.



Part des foyers fiscaux imposés en 2018



Source : DGFIP 2018

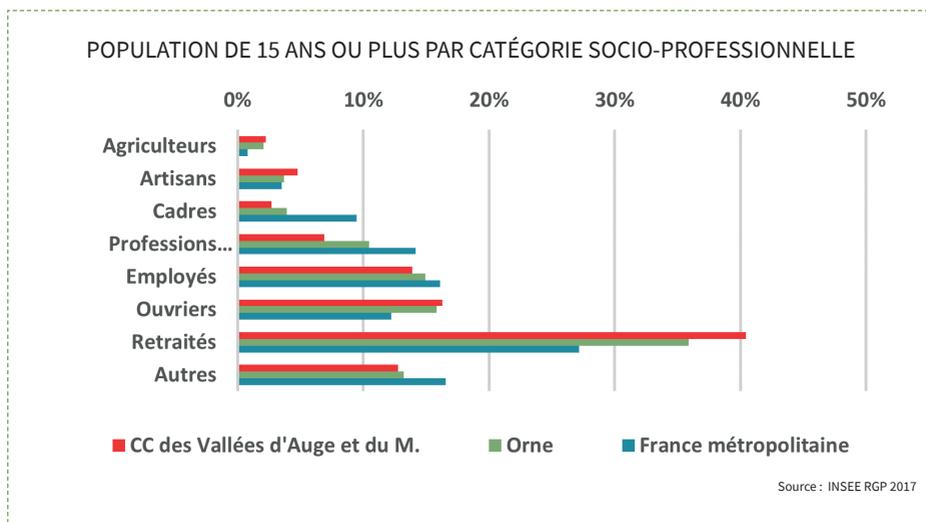


CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M. : QUELLES COMMUNES SE DISTINGUENT ?

La part des foyers fiscaux imposés la plus faible est enregistrée pour **Avernes-Saint-Gourgon (0%)**. Le part la plus élevée est quant à elle enregistrée pour **Roiville (50%)**.

Plusieurs indicateurs permettent d'appréhender le niveau de fragilité de la population : CSP, diplôme, précarité de l'emploi... Pour la CC des Vallées d'Auge et du M., les cadres et professions intellectuelles supérieures repré-

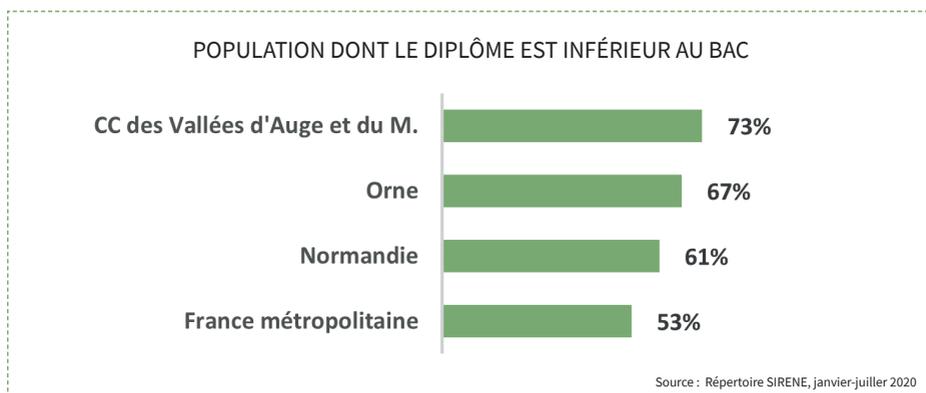
sentent par exemple 3% de la population de 15 ans et plus. Pour les employés et les retraités, les proportions enregistrées sont quant à elles respectivement de 14% et de 40%.

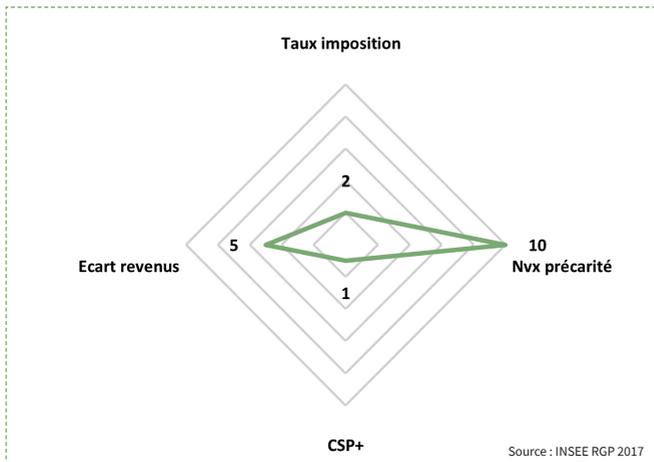


En matière d'égalité femmes-hommes, on retiendra également que :

- 805 habitants l'EPCI sont à temps partiel. Ils sont répartis de la façon suivante : 191 hommes et 614 femmes.
- 1 660 hommes occupent un emploi stable pour la CC des Vallées d'Auge et du M., contre 1 662 femmes.

Enfin, il est utile de se pencher sur le niveau de diplôme de la population. À l'échelle de l'EPCI, 73% de la population a un diplôme supérieur au BAC, contre 61% pour la Normandie ou 53% pour la France métropolitaine. Ce chiffre était de 78% en 2007.





## INDICATEURS MOBILISÉS

- **Taux d'imposition** = Part des foyers fiscaux imposés
- **Nvx précarité** = Part des foyers au RSA
- **CSP +** = Part des cadres et professions intellectuelles supérieures
- **Ecart revenus** = Rapport interdécile

4 indicateurs font l'objet pour la CC des Vallées d'Auge et du M. d'une note de 1 à 10, selon leur niveau par rapport aux autres EPCI de France.

À titre d'exemple, avec 3% de cadres et professions intellectuelles supérieures, l'indice

de l'EPCI est de 1. Ainsi, 10% des autres EPCI accueillent moins de « CSP+ » que la CC des Vallées d'Auge et du M..

## DÉCOUVRIR L'ENSEMBLE DES CHIFFRES DE L'EPCI DANS LE PROFIL CROISÉ

### 15 THÉMATIQUES

Démographie - Emploi - Santé - Économie - Environnement - Logement



Rendez-vous sur :

[www.ithea-conseil.fr/profil-croise](http://www.ithea-conseil.fr/profil-croise)

LES DERNIÈRES DONNÉES

90 pages - 180 cartes et graphiques

## LES QUESTIONS À SE POSER

1

L'offre de soins permet-elle de couvrir les besoins ?

2

La population avec une santé fragile est-elle fortement représentée ?

3

Quel est le niveau de dynamisme de la vie associative et sportive du territoire ?

## LES CHIFFRES-CLÉS



125

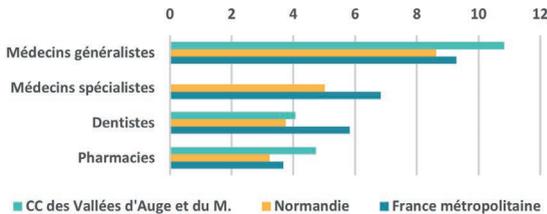
Le nombre de commerces et services de proximité pour la CC des Vallées d'Auge et du M. (source : BPE 2018).



59

Le nombre de professionnels de santé de l'EPCI (ex. médecin, dentiste, kiné, psychologue...).

## PROFESSIONNELS DE SANTÉ POUR 10 000 HABITANTS



Source : BPE, 2018

En 2018, la CC des Vallées d'Auge et du M. accueille 16 médecins généralistes. Cela représente un taux d'équipement de 10,8 pour 10 000 habitants contre 8,6 pour le reste de la Normandie ou 9,3 au niveau national.

## LE SAVIEZ-VOUS ?

Si le nombre de boulangeries-pâtisseries a baissé à partir des années 1990, il s'est stabilisé depuis 2006. En France, l'artisan boulanger tient encore près de 60% du marché du pain. La boulangerie-pâtisserie se place ainsi comme le premier commerce de proximité de l'Hexagone.

On considère ici les activités suivantes comme étant des commerces et services de proximité : boulangerie, magasin alimentaire, pharmacie, station service, presse-journaux, bar-resaurant, poissonnerie, boucherie, banque caisse d'épargne et point postal.

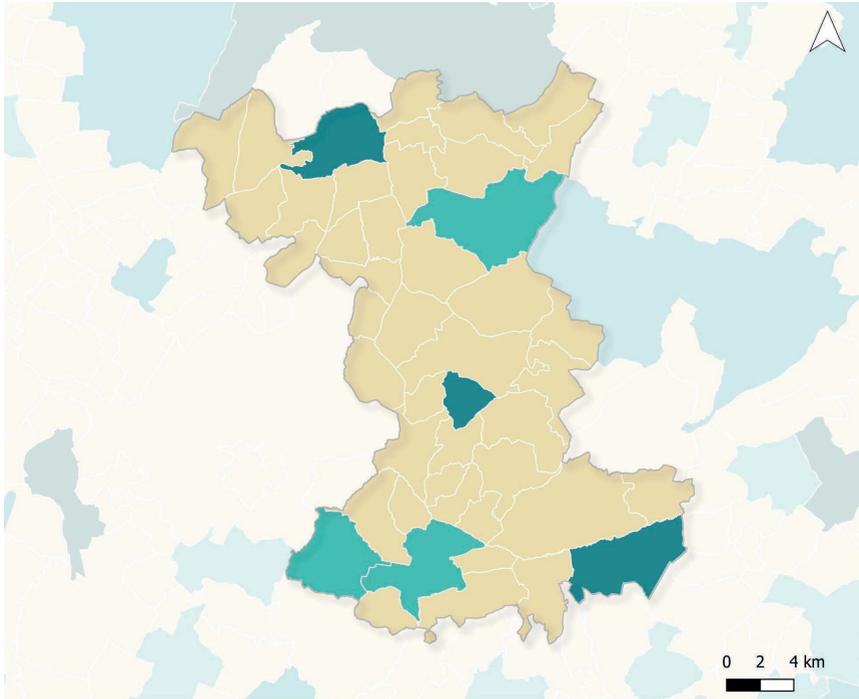
Les populations les plus fragiles, dans un contexte de crise sanitaire, peuvent être appréhendées via deux indicateurs :

- La part des assurés du régime général en affection de longue durée (= longues maladies), de 23% pour la CC des Vallées d'Auge et du M., contre 12% pour la Normandie ou 13%

pour la France métropolitaine

- La part des 75 ans et plus au sein de la population, de 16% pour la CC des Vallées d'Auge et du M., contre 10% pour la Normandie ou 9% pour la France métropolitaine.

### LE NOMBRE DE MÉDECINS GÉNÉRALISTES - CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.



#### Nombre de médecins généralistes par commune

- |   |  |
|---|--|
|  Aucun médecin |  2 à 5 médecins     |
|  1 médecin     |  Plus de 5 médecins |

Source : BPE 2018



CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M. : QUELLE COMMUNE SE DISTINGUE ?

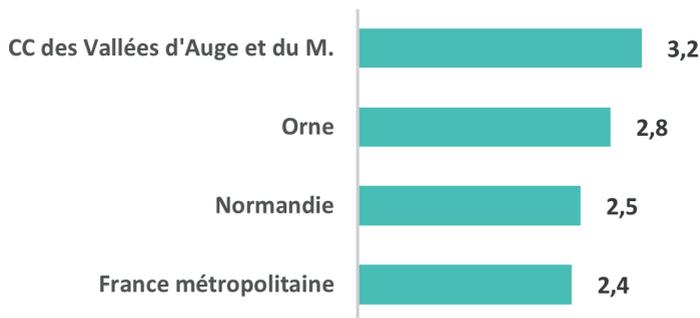
À l'échelle de l'EPCI, la majorité des médecins généralistes est située dans la commune de **Vimoutiers**, avec 5 professionnels.

Avec 468 associations, la CC des Vallées d'Auge et du M. enregistre un taux de 3,2 associations pour 100 habitants contre 2,5 pour la Normandie ou encore 2,4 pour la France métropolitaine.

Le saviez-vous ? 22 d'entre elles ont été créées entre le 01/01/2018 et le 01/01/2020.

Ces données sont issues du répertoire national des associations, qui répertorie l'ensemble des associations de la loi de 1901 à l'exception de celles des départements de la Moselle (57), du Bas-Rhin (67) et du Haut-Rhin (68) qui relèvent d'un régime spécifique.

#### ASSOCIATIONS POUR 100 HABITANTS

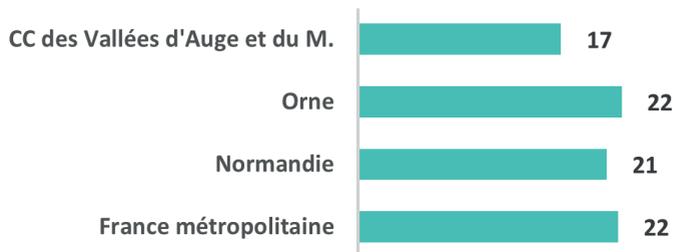


Source : Répertoire National des Associations (hors Alsace-Lorraine), 1er janvier 2020

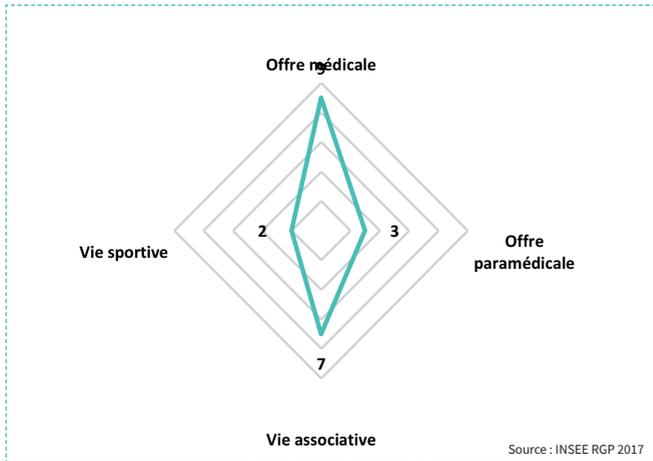
Parmi ces associations, plusieurs sont des associations sportives au sein desquelles sont engagés des licenciés. D'ailleurs, on notera que la CC des Vallées d'Auge et du M. compte 2 520 licenciés sportifs ! Le ter-

ritoire compte ainsi 17 licenciés pour 100 habitants, contre 21 pour la Normandie ou encore 22 pour la France métropolitaine.

#### LICENCIÉS SPORTIFS POUR 100 HABITANTS



Source : Répertoire SIRENE, janvier-juillet 2020



## INDICATEURS MOBILISÉS

- **Offre médicale** = Taux d'équipement en médecins (généralistes et spécialistes)
- **Offre para médicale** = Taux d'équipement en autres professionnels de santé (dentistes, psychologues, infirmiers...)
- **Vie sportive** = Licenciés sportifs pour 100 habitants
- **Vie associative** = Nombre d'associations pour 100 habitants

4 indicateurs font l'objet pour la CC des Vallées d'Auge et du M. d'une note de 1 à 10, selon leur niveau par rapport aux autres EPCI de France.

À titre d'exemple, avec 29 professionnels paramédicaux pour 1 000 habitants, l'indice

de l'EPCI est de 3. Ainsi, 30% des autres EPCI accueillent un nombre de professionnels de santé par rapport à la population moins élevé que la CC des Vallées d'Auge et du M..

## DÉCOUVRIR L'ENSEMBLE DES CHIFFRES DE L'EPCI DANS LE PROFIL CROISÉ

### 15 THÉMATIQUES

Démographie - Emploi - Santé - Économie - Environnement - Logement



Rendez-vous sur :

[www.ithea-conseil.fr/profil-croise](http://www.ithea-conseil.fr/profil-croise)

LES DERNIÈRES DONNÉES

90 pages - 180 cartes et graphiques



# MON BUDGET

CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.



## 1/ LE BUDGET : COMMENT ÇA MARCHE ?

P. 30 - 31



## 2/ GÉRER LA COLLECTIVITÉ

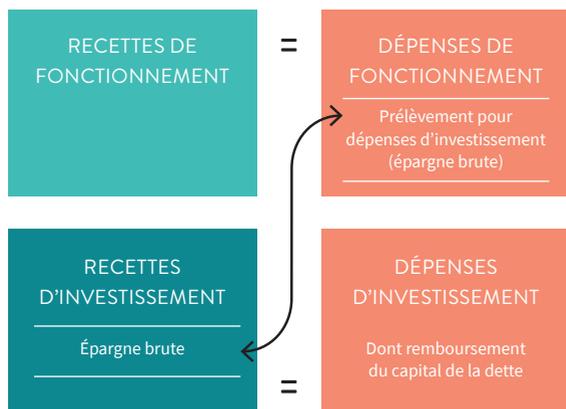
P. 32 - 35



## 3/ INVESTIR POUR LE TERRITOIRE

P. 36 - 39

# LE BUDGET : COMMENT ÇA MARCHE ?



Préparé par l'exécutif local et approuvé par l'assemblée délibérante de la collectivité, le budget est l'acte qui prévoit et autorise les recettes et les dépenses pour une année donnée. Acte prévisionnel, il peut être modifié ou complété en cours d'exécution par l'assemblée délibérante.

Le budget doit respecter 6 grands principes budgétaires (présentés sur la page ci-après).

D'un point de vue comptable, le budget se présente en deux parties, une section de fonctionnement et une section d'investissement. Chacune de ces sections doit être présentée en équilibre, les recettes égalant les dépenses.

## Fonctionnement

La section de fonctionnement retrace toutes les opérations de dépenses et de recettes nécessaires à la gestion courante et régulière de la collectivité, soit les opérations qui reviennent chaque année.

*Par exemple entretien, personnel, intérêt des emprunts...*

L'excédent de recettes par rapport aux dépenses est utilisé en priorité pour rembourser la dette. Le surplus constitue l'épargne nette, qui permettra à la collectivité d'autofinancer ses investissements.

## Investissement

La section d'investissement présente les programmes d'investissements nouveaux ou en cours, soit les dépenses et les recettes ponctuelles qui modifient de façon durable la valeur du patrimoine de la collectivité.

*Par exemple remboursement des capitaux empruntés, acquisitions immobilières, travaux nouveaux...*



**1**

Le budget est voté pour 1 an



**2**

Les recettes et les dépenses doivent être regroupées dans un seul document



**3**

Il est interdit d'utiliser les crédits prévus pour une finalité différente



**4**

L'ensemble des recettes est destiné à financer l'ensemble des dépenses. Il est donc impossible d'affecter une recette à une dépense spécifique



**5**

Il s'agit de ne pas surestimer ou sous-estimer des dépenses, ce qui aurait pour conséquence d'aggraver le déséquilibre budgétaire



**6**

Les recettes ou les dépenses doivent s'équilibrer. Les sections de fonctionnement et d'investissement doivent chacune comporter autant de dépenses que de recettes

# 7 GÉRER LA COLLECTIVITÉ

## LE BUDGET DE FONCTIONNEMENT

CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.

### LES QUESTIONS À SE POSER

1

Les dépenses courantes sont-elles maîtrisées ?

2

Quelles sont les principales recettes ?

3

La collectivité a-t-elle des marges de manœuvre ?

### LES CHIFFRES-CLÉS



**7 328 666 €**

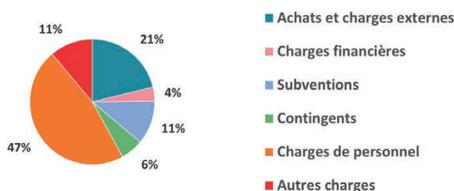
Le total des dépenses de fonctionnement pour la CC des Vallées d'Auge et du M. (2019)



**8 351 428 €**

Le total des recettes de fonctionnement (ex. impôts, dotations, ventes, prestations de services...)

#### CHARGES DE FONCTIONNEMENT PAR TYPE



Source : Balance comptable des collectivités, 2019

En 2019, les charges de personnel représentent 47% des dépenses de la collectivité.

### LE SAVIEZ-VOUS ?

Le taux d'effort fiscal (aussi appelé coefficient de mobilisation du potentiel fiscal ou taux de pression fiscale) est un indicateur général de pression fiscale. Il est égal au rapport entre le produit des quatre taxes (taxe professionnelle, taxe d'habitation, taxe sur le foncier bâti et taxe sur le foncier non bâti) et le potentiel fiscal pour la CC des Vallées d'Auge et du M..

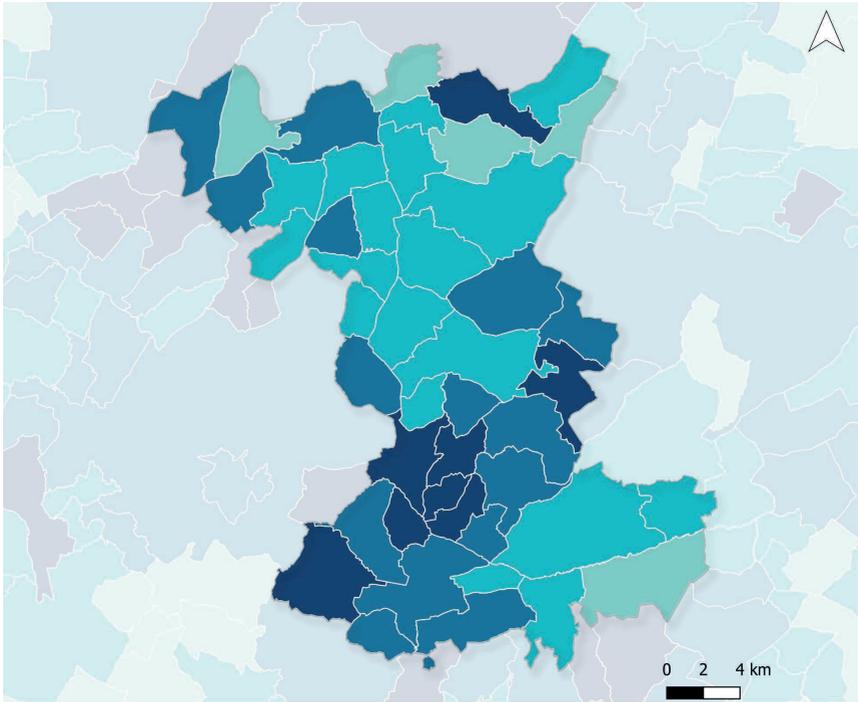
Un coefficient supérieur à 100% signifie que la collectivité a davantage fait appel à la fiscalité par rapport à la moyenne nationale.

Cet indicateur reste toutefois à considérer avec précaution : les communes aux bases d'impositions plus faibles doivent appliquer des taux plus élevés pour obtenir des recettes équivalentes.

Pour la CC des Vallées d'Auge et du M., le potentiel fiscal par habitant est de 734 €, contre 690 € pour les EPCI de moins de 15 000 habitants de la région. Ce potentiel est mobilisé à hauteur de 94%, alors que le niveau enregistré pour les EPCI de moins de 15 000

habitants de la région est de 97%. Cet indicateur est essentiel pour construire la politique fiscale de la collectivité. Il concerne chaque échelle territoriale (dont commune et EPCI).

### POTENTIEL FISCAL PAR HABITANT - CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.



#### Potentiel financier par habitant



Source : Direction Générale des Collectivités Locales, 2019



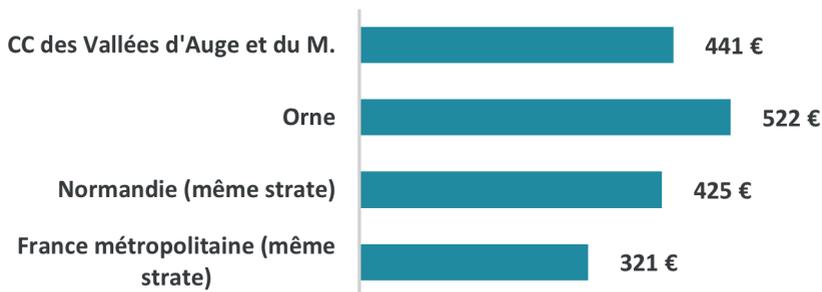
CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M. : QUELLES COMMUNES SE DISTINGUENT ?

Le potentiel fiscal le moins élevé est enregistré pour **Saint-Germain-d'Aunay (539€)**. A *contrario*, le niveau le plus important est celui pour **Croisilles (2 102€)**.

En 2019, les dépenses de fonctionnement représentent 441 € par habitant pour la CC des Vallées d'Auge et du M., contre 425 € pour les EPCI de moins de 15 000 habitants de la région. En France, il est intéressant de constater qu'en général plus la strate

de la collectivité est importante, plus les dépenses de fonctionnement le sont aussi. Cela s'explique par la présence d'équipements/services plus développés (charges de centralité) ou encore des recettes fiscales plus élevées...

#### DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT PAR HABITANT



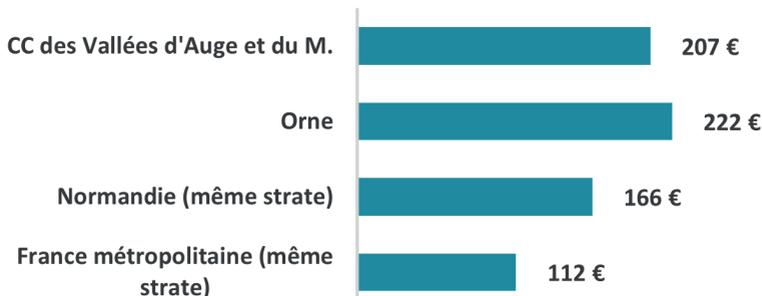
Source : Balance comptable des collectivités, 2019

Les dépenses de personnel représentent un total de 3 435 573 € en 2019 pour la CC des Vallées d'Auge et du M.. Cela équivaut à 207 € par habitant, contre 222 € pour les autres EPCI du département.

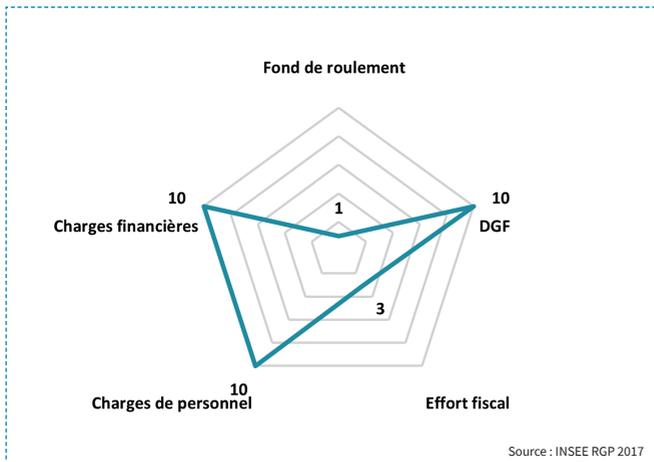
Côté ressources, sur les 8 351 428 € de recettes de fonctionnement, 983 767 € proviennent de

la dotation globale de fonctionnement (DGF). Un indicateur clé de performance financière peut ainsi être calculé : la DGF est de 59 € par habitant pour la CC des Vallées d'Auge et du M., contre 73 € pour les autres EPCI du département.

#### DÉPENSES DE PERSONNEL PAR HABITANT



Source : Balance comptable des collectivités, 2019



## INDICATEURS MOBILISÉS

- **Fond de roulement** = Fond de roulement rapporté aux recettes de fonctionnement
- **DGF** = DGF par habitant
- **Effort fiscal** = Coefficient de mobilisation du potentiel fiscal
- **Charges de personnel** = Charges de personnel par habitant
- **Charges financières** = Charges financières par habitant

5 indicateurs font l'objet pour la CC des Vallées d'Auge et du M. d'une note de 1 à 10, selon leur niveau par rapport aux collectivités de même strate de France.

À titre d'exemple, avec une DGF par habitant

de 59 €, l'indice de l'EPCI est de 10. Ainsi, plus de 90% des collectivités de même strate ont un niveau de DGF moins important que pour la CC des Vallées d'Auge et du M..

## DÉCOUVRIR L'ENSEMBLE DES CHIFFRES DE L'EPCI DANS LE BUDGET CROISÉ

Un nouveau regard sur les finances de ma collectivité



Rendez-vous sur :

[www.ithea-conseil.fr/budget-croise](http://www.ithea-conseil.fr/budget-croise)

**LES DERNIÈRES DONNÉES**

32 pages - 60 cartes et graphiques

# 8 INVESTIR POUR LE TERRITOIRE

## DETTE, AUTOFINANCEMENT, INVESTISSEMENT

CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.

### LES QUESTIONS À SE POSER

1

La collectivité a-t-elle investi ces dernières années ?

2

En combien de temps la dette peut-elle être remboursée ?

3

Quelles sont les marges de manoeuvre de la collectivité pour investir ?

### LES CHIFFRES-CLÉS



**8 912 684 €**

Le total des dépenses d'équipement de l'EPCI sur le dernier mandat



**3,3**

Le nombre d'années nécessaires pour rembourser la dette de la collectivité, contre 1,9 pour les EPCI de moins de 15 000 habitants de la région

### QUELQUES DÉFINITIONS

**Dépenses d'investissement** : opérations qui se traduisent par une modification de la valeur du patrimoine de la collectivité. Elles comprennent notamment les dépenses d'équipement : achat de terrains, constructions (ex. stade, école...), aménagements de bâtiments, travaux d'infrastructures...

**Capacité de désendettement** : rapport entre l'épargne et l'encours de la dette de la collectivité. Il permet de déterminer le nombre d'années (théorique) nécessaire pour rembourser l'intégralité du capital de la dette, en supposant que la collectivité y consacre la totalité de son épargne brute.

### DÉPENSES D'ÉQUIPEMENT PAR HABITANT



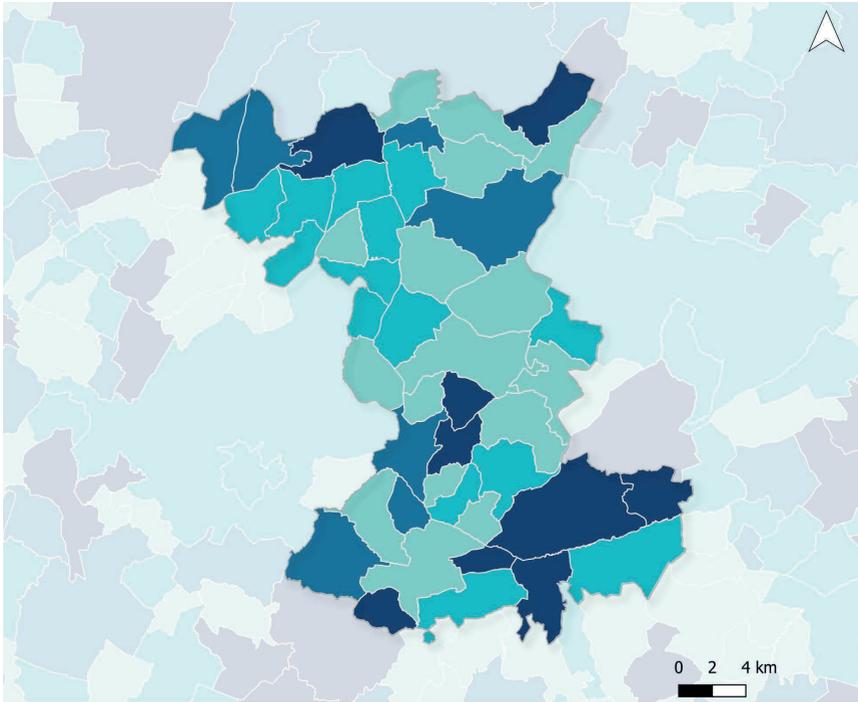
Source : Balance comptable des collectivités, 2019

En 2019, les dépenses d'équipement pour la CC des Vallées d'Auge et du M. sont de 3 862 790 €, soit 233 € par habitant.

Avec un encours total de la dette au 31/12/2019 de 10 489 987 €, la CC des Vallées d'Auge et du M. enregistre une dette par habitant de 632 €. Cet indicateur correspond au montant total

restant dû au 31 décembre par la collectivité. L'encours de la dette ne doit pas être confondu avec l'annuité de la dette, composée du montant des intérêts payés et du capital remboursé sur l'année.

### DETTE PAR HABITANT DES COMMUNES - CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.



#### Encours de la dette par habitant



Source : Balance comptable des collectivités, 2019



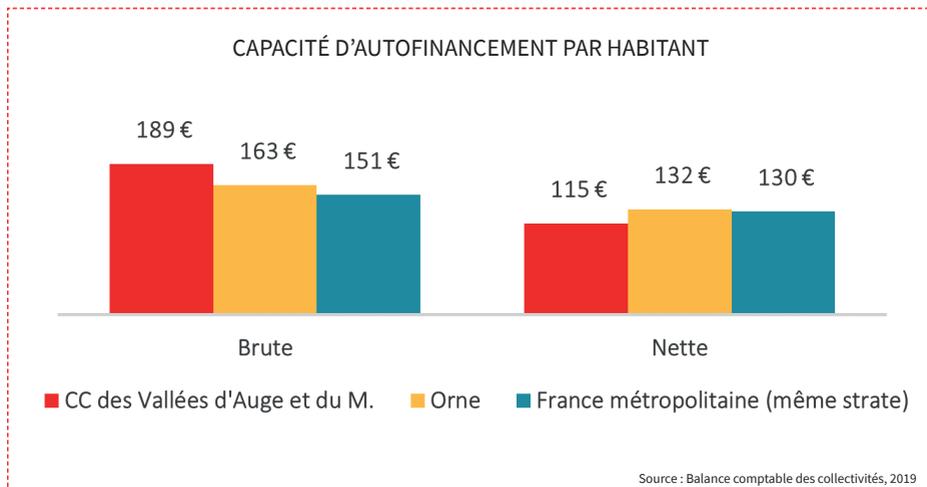
**CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M. : QUELLE SITUATION DES COMMUNES ?**

À l'échelle de l'EPCI, l'endettement moyen par habitant des communes est de 207 €.

La capacité d'autofinancement brute correspond à l'épargne de l'EPCI avant remboursement des emprunts. Elle représente 189 € par habitant pour la CC des Vallées d'Auge et du M. en 2019, contre 151 € pour les EPCI de moins de 15 000 habitants de

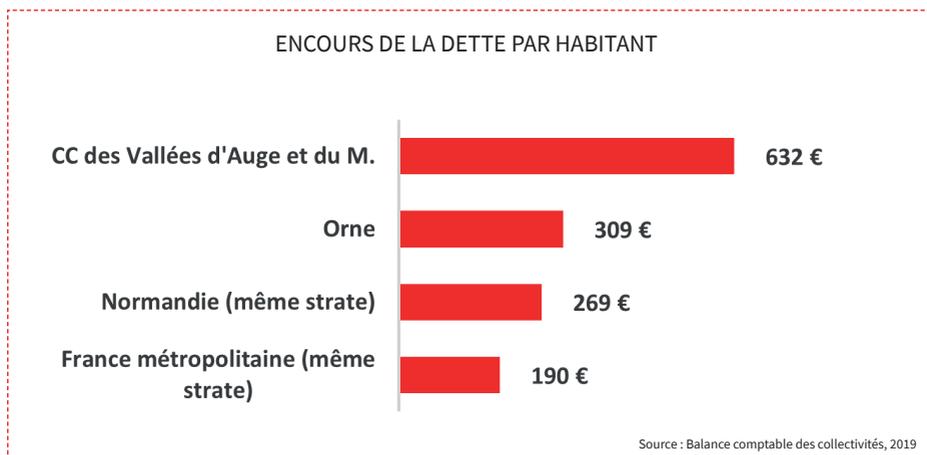
France métropolitaine.

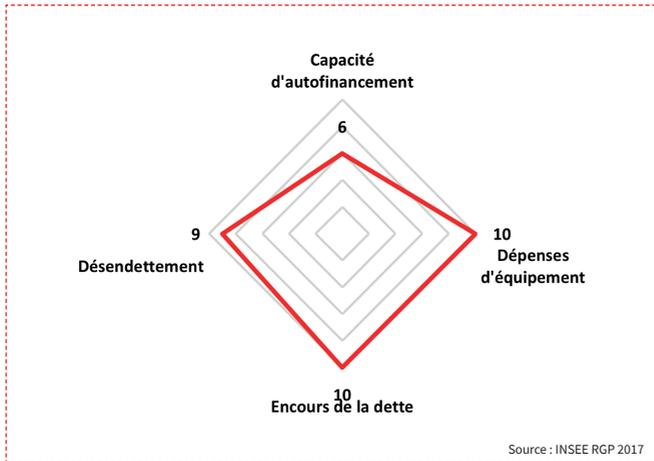
La capacité d'autofinancement nette est de 115 € pour l'EPCI, contre 130 € pour les EPCI de moins de 15 000 habitants de France métropolitaine.



L'encours de la dette de l'EPCI en 2019 est de 632 € par habitant, contre 269 € pour les EPCI de moins de 15 000 habitants de la région. En France, l'encours de la dette est généralement plus élevé dans les collectivités de taille importante. Cette situation est liée à deux facteurs :

- Des niveaux d'investissement plus importants réalisés par ces collectivités (charge de centralité pour les communes centre, projets structurants pour les EPCI...)
- Un emprunt qui ne peut financer que l'investissement (et non le fonctionnement).





## INDICATEURS MOBILISÉS

- **Capacité d'autofinancement** = Capacité d'autofinancement nette par habitant
- **Dépenses d'équipement** = Dépenses d'équipement par habitant
- **Encours de la dette** = Encours de la dette par habitant
- **Désendettement** = Capacité de désendettement (en années)

5 indicateurs font l'objet pour la CC des Vallées d'Auge et du M. d'une note de 1 à 10, selon leur niveau par rapport aux collectivités de même strate de France.

À titre d'exemple, avec une capacité de désendettement théorique de 3,3 ans, l'in-

dice de l'EPCI est de 9. Ainsi, 90% des collectivités de même strate ont une capacité de désendettement plus importante que pour la CC des Vallées d'Auge et du M..

## DÉCOUVRIR L'ENSEMBLE DES CHIFFRES DE L'EPCI DANS LE BUDGET CROISÉ

Un nouveau regard sur les finances de ma collectivité



Rendez-vous sur :

[www.ithea-conseil.fr/budget-croise](http://www.ithea-conseil.fr/budget-croise)

**LES DERNIÈRES DONNÉES**

32 pages - 60 cartes et graphiques



# NOS OFFRES

CC DES VALLÉES D'AUGE ET DU M.



## QUI SOMMES-NOUS ?

P. 42



## NOS OUTILS

P. 43



## COMMANDER LE PROFIL ET LE BUDGET CROISÉ

P. 44 - 45

# 1 | QUI SOMMES-NOUS ?

## Ithéa en quelques mots

Ithéa développe des outils qui facilitent l'accès et l'usage des données locales.

Ces outils sont disponibles à l'échelle des communes, communes nouvelles et EPCI, ainsi que de leurs quartiers\*. Ils sont aujourd'hui utilisés par près de 2000 collectivités de toutes tailles.

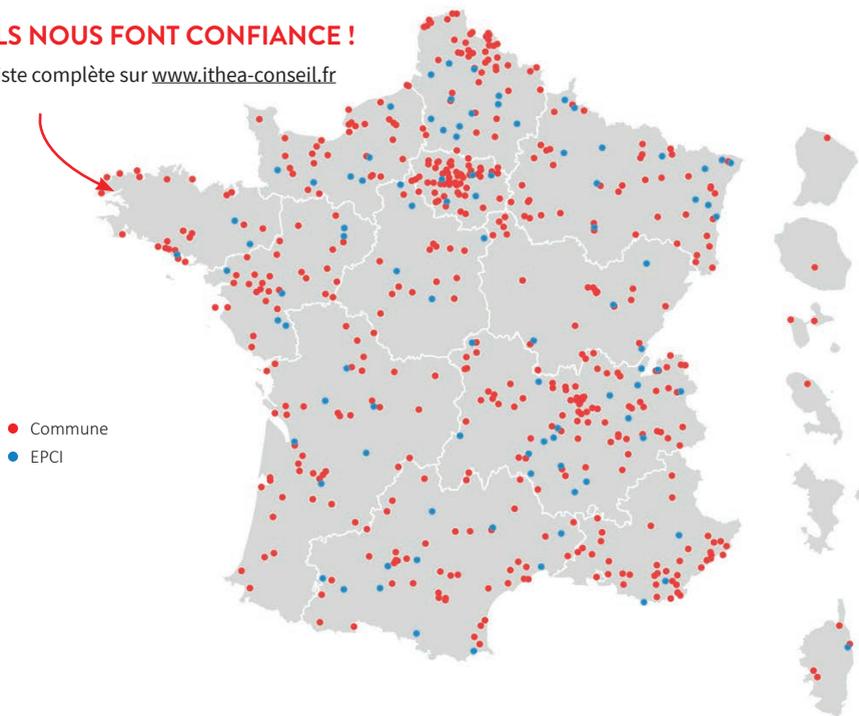
## Qui sont nos clients ?

Nous travaillons avec des communes, communes nouvelles et EPCI partout en France. La plus petite a moins de 200 habitants, et la plus grande près de 2 millions !

Pour **la Normandie**, nous comptons 43 collectivités ayant fait l'acquisition de nos outils depuis 2018 notamment **la CA Flers Agglo, la CC des Pays de L'Aigle, la CC des Vallées d'Auge et du Merlerault, Magny-le-Désert, Champsecret.**

## ILS NOUS FONT CONFIANCE !

Liste complète sur [www.ithea-conseil.fr](http://www.ithea-conseil.fr)



*\*Sur devis, pour les territoires avec des communes de plus de 5000 habitants et/ou accueillant au moins un Quartier Politique de la Ville (QPV).*

## 2 | NOS OUTILS

Centraliser les derniers chiffres de l'EPCI au sein de documents complets, lisibles et réutilisables.



### PROFIL CROISÉ

Objectiver les dynamiques du territoire et les besoins de la population



### BUDGET CROISÉ

Disposer d'un nouveau regard sur les finances de la collectivité

### POUR QUI ?

Ensemble des communes et EPCI de France métropolitaine et d'Outre-mer

### QUEL CONTENU ?

90 pages, 180 cartes et graphiques

### QUEL CONTENU ?

32 pages, 60 cartes et graphiques

### QUELS USAGES ?



Aiguiller les décisions prises au sein de votre collectivité



Alimenter vos études et diagnostics de territoire



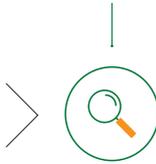
Défendre les intérêts de votre collectivité auprès de ses financeurs



Valoriser la collectivité auprès des élus, agents et partenaires

## POUR COMMANDER

Je consulte un modèle type de document (ex. modèle de Profil Croisé) sur le site d'Ithéa pour connaître l'ensemble des données qui peuvent être traitées pour **la CC des Vallées d'Auge et du M.**



J'envoie le bon de commande par mail à :  
**communication@ithea-conseil.fr**

Ithéa accuse réception de ma commande sous 48h



Je reçois le document commandé sous 7 jours aux formats PDF, Powerpoint et tableur (graphiques et données sources)

Je reçois le document papier sous 4 semaines



### Tout savoir de ce qui se dit de mon territoire sur internet, avec le dernier outil développé par Ithéa

Réseaux sociaux, blogs, presse en ligne... un incroyable volume de données existe aujourd'hui pour chaque territoire. Afin d'analyser et de présenter cette formidable source d'information, Ithéa vous propose le Carnet du Web.

Ce rapport de 40 pages permet de cerner tout ce qui se dit d'une commune ou d'un EPCI sur Internet. Plusieurs dizaines d'indicateurs clés sont mobilisés, et chaque notion est expliquée de façon pédagogique. Une mise en perspective du territoire par rapport à d'autres est également proposée.

À retourner scanné par mail à [communication@ithea-conseil.fr](mailto:communication@ithea-conseil.fr)

## INFORMATIONS SOCIÉTÉ

**Raison sociale** Ithéa Conseil SAS  
**Siège social** 73 avenue d'Italie 75013 Paris  
**Représentant légal** M. David Simondet  
**SIRET** 825 069 750 00032  
**Immatriculation** 825 069 750 R.C.S. Paris

**TVA intracommunautaire** FR25 825 069 750  
**Assurance** 41584666N Groupama  
**Téléphone** 01.42.64.71.01  
**Email** communication@ithea-conseil.fr  
**Site internet** www.ithea-conseil.fr

## INFORMATIONS CLIENT

**Raison sociale** CC des Vallées d'Auge et du Merlerault

**Adresse** 15 rue Pernelle BP 98 61120 - VIMOUTIERS

**Nom et Prénom** .....

**Fonction** .....

**Adresse e-mail** .....@.....

**Téléphone** .....

## INFORMATIONS COMMANDE

Profil Croisé - CC des Vallées d'Auge et du M.	Territoires de comparaison	Cocher l'une des 4 cases correspondantes		Tarif HT	Tarif TTC (TVA 20%)
Profil Croisé sans personnalisation des territoires de comparaison	<i>l'Orne, la Normandie et la France métropolitaine</i>	<input type="checkbox"/>	Exemplaire unique	2 600 €	3 120 €
		<input type="checkbox"/>	<b>Abonnement annuel - 2 numéros par an</b>	2 000 € / an	2 400 € / an
Profil Croisé avec territoires de comparaison personnalisés ex. communes voisines, moyenne des communes de la même strate...	<b>Territoires à préciser ici :</b> Territoire 1 : ..... Territoire 2 : ..... Territoire 3 : .....	<input type="checkbox"/>	Exemplaire unique	3 200 €	3 840 €
		<input type="checkbox"/>	<b>Abonnement annuel - 2 numéros par an</b>	2 400 € / an	2 880 € / an
<b>TOTAL HT : .....€</b>				<b>TOTAL TTC : .....€</b>	

*Le Profil Croisé est livré sous 7 jours au format numérique (pdf, powerpoint, excel), puis sous 4 semaines au format papier en 1 exemplaire. Si vous souhaitez davantage d'exemplaires, merci de nous le signaler en amont (25€ HT par exemplaire supplémentaire).*

## PAIEMENT ET BON POUR ACCORD

Paiement par mandat administratif à réception de la facture, à l'ordre de Ithéa Conseil SAS :

IBAN FR76 1680 6044 0066 07 96 40 92 292 / BIC AGRIFRPP868

Date, cachet et signature du client précédés de la mention manuscrite « Lu et approuvé, Bon pour accord », valant acceptation des Conditions Générales de Vente\*

\*Les Conditions Générales de Vente sont disponibles en ligne à l'adresse suivante : [www.ithea-conseil.fr/cgv](http://www.ithea-conseil.fr/cgv)



A retourner scanné par mail à [communication@ithea-conseil.fr](mailto:communication@ithea-conseil.fr)

## INFORMATIONS SOCIÉTÉ

**Raison sociale** Ithéa Conseil SAS  
**Siège social** 73 avenue d'Italie 75013 Paris  
**Représentant légal** M. David Simondet  
**SIRET** 825 069 750 00032  
**Immatriculation** 825 069 750 R.C.S. Paris

**TVA intracommunautaire** FR25 825 069 750  
**Assurance** 41584666N Groupama  
**Téléphone** 01.42.64.71.01  
**Email** communication@ithea-conseil.fr  
**Site internet** www.ithea-conseil.fr

## INFORMATIONS CLIENT

**Raison sociale** CC des Vallées d'Auge et du Merlerault

**Adresse** 15 rue Pernelle BP 98 61120 - VIMOUTIERS

**Nom et Prénom** .....

**Fonction** .....

**Adresse e-mail** .....@.....

**Téléphone** .....

## INFORMATIONS COMMANDE

<i>Budget Croisé - CC des Vallées d'Auge et du M.</i>	Territoires de comparaison	Cocher <b>l'une des 4 cases</b> correspondantes		Tarif HT	Tarif TTC (TVA 20%)
Budget Croisé sans personnalisation des territoires de comparaison	<i>Collectivités de même strate à l'échelle de l'Orne, de la Normandie et de la France métropolitaine</i>	<input type="checkbox"/>	Exemplaire unique	1 560 €	1 872 €
		<input type="checkbox"/>	<b>Abonnement annuel - 2 numéros par an</b>	1 200 € / an	1 440 € / an
Budget Croisé avec territoires de comparaison personnalisés ex. communes de votre choix, moyenne des communes de l'EPCL...	<b>Territoires à préciser ici :</b> Territoire 1 : ..... Territoire 2 : ..... Territoire 3 : .....	<input type="checkbox"/>	Exemplaire unique	1 920 €	2 304 €
		<input type="checkbox"/>	<b>Abonnement annuel - 2 numéros par an</b>	1 440 € / an	1 728 € / an
<b>TOTAL HT : .....€</b>				<b>TOTAL TTC : .....€</b>	

*Le Budget Croisé est livré sous 7 jours au format numérique (pdf, powerpoint, excel), puis sous 4 semaines au format papier en 1 exemplaire. Si vous souhaitez davantage d'exemplaires, merci de nous le signaler en amont (15€ HT par exemplaire supplémentaire).*

## PAIEMENT ET BON POUR ACCORD

Paiement par mandat administratif à réception de la facture, à l'ordre de Ithéa Conseil SAS :

IBAN FR76 1680 6044 0066 07 96 40 92 292 / BIC AGRIFRPP868

Date, cachet et signature du client précédés de la mention manuscrite « Lu et approuvé, Bon pour accord », valant acceptation des Conditions Générales de Vente\*

\*Les Conditions Générales de Vente sont disponibles en ligne à l'adresse suivante : [www.ithea-conseil.fr/cgv](http://www.ithea-conseil.fr/cgv)







---

01 42 64 71 01

[communication@ithea-conseil.fr](mailto:communication@ithea-conseil.fr)

73 Avenue d'Italie, 75013 Paris